SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

REDDITION DE COMPTE

Conseil d’administration (Sodes)

20 novembre 2026

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Faits saillants

01

Journée maritime québécoise

- Rencontres avec des ministres, des élus et des hauts fonctionnaires
- Cahiers spéciaux dans La Presse, Le Soleil et ses journaux régionaux (Les Affaires)
- Passeport maritime (diffusion à venir)
- Immersion portuaire et maritime

02

Quatre demandes au gouvernement

Vision maritime à long terme · Mise en œuvre coordonnée · Prévisibilité · Dialogue permanent par le Forum de concertation

03

Lancement de la démarche Cap 2050

Début des travaux du sondage de perception · Études sur l'impact de la diversification des marchés / capacité portuaire et la sensibilité au niveau d'eau · Travaux vers une vision maritime 2050

04

Présentation de l'écosystème maritime

Auprès des secteurs économiques et du milieu universitaire

Défis identifiés

1. **Positionnement stratégique du Saint-Laurent**

2. **Investissement dans les infrastructures maritimes et logistiques**

3. **Environnement, transition énergétique et décarbonation**

4. **Développement d'une chaîne de valeur autour de la construction navale**

5. **Main-d'oeuvre et relève**

6. **Acceptabilité sociale et adhésion des communautés**

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Axes d’interventions

AXE 1

INFLUENCE

Propulser l’écosystème maritime en accroissant notre zone d’influence et en participant à l’élaboration des politiques gouvernementales





AXE 2

SERVICES AUX MEMBRES

Propulser nos membres grâce à des services à valeur ajoutée

AXE 3

PROJETS SPÉCIAUX ET PARTENARIATS

Propulser notre expertise par l’entremise de projets spéciaux





AXE 4

PERFORMANCE ORGANISATIONNELLE

Propulser notre organisation parmi les associations qui établissent les meilleures pratiques de gouvernance

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Démarches
Nos axes d’interventions

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Axe 1 | Influence

RELATIONS GOUVERNEMENTALES

Budget fédéral 2026-2027 *

C-39

- Accélération de certains projets, mais pression à prévoir sur des zones connexes

Dragage / reversoir

Environnement

- **Communauté de pratique**
  Positionnement du rapport de la SNAP par certains groupes de pression
- **Création de nouvelles tables de concertation et relance d'anciens groupes de travail**
  La Sodes siège officiellement à la Table de concertation régionale de l'estuaire moyen-maritime (TCREMM)
- **Évaluation régionale de la région du fleuve Saint-Laurent**
  La Sodes comme experte
- **Retrait de l'initiative « Un projet, une évaluation, une décision » ***

Main-d'œuvre

- Report du Règlement sur le personnel maritime (RPM)

Positionnement stratégique du Saint-Laurent

- Report des annonces fédérales dans le cadre du Fonds de diversification des marchés

Possibilités de développement

- Biotechnologies marines
- Croisières

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Axe 2 | Services aux membres

ACTIVITÉS ET ÉVÉNEMENTS SPÉCIAUX

27 oct. 2026

Journée maritime québécoise *

Janvier 2027

Cocktail de la rentrée 2027

11-12 mai 2027

Assises québécoises du secteur maritime

PRÉSENTATION DE L'ÉCOSYSTÈME MARITIME ET LOGISTIQUE

- Conseil d'administration
- Cours universitaires
- Secteurs d'activités (ex. énergie, firmes d'ingénierie, villes)

Axes 3 et 4

AXE 3 · PROJETS SPÉCIAUX ET PARTENARIATS

Communication

- Cahiers spéciaux – Journée maritime (JMQ)
- Les Affaires – vocation maritime (JMQ)
- Émission Télé-Québec – Découvrons-nous (16 octobre)

Sondage

Perception de la population québécoise envers l'industrie maritime québécoise

Études

Diversification des marchés et capacité portuaire

Relier les transits liés aux exportations aux stratégies de diversification du Canada et du Québec. Mesurer ensuite le taux d'utilisation de la capacité des ports québécois en 2025, 2035 et 2045, et repérer les goulots.

Impact économique du secteur maritime

Évaluer les retombées économiques et la valeur ajoutée au produit intérieur brut (PIB).

AXE 4

Performance organisationnelle

- Documents financiers 2027
- Mise à jour en continu des politiques et pratiques internes

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Bilan
Journée maritime québécoise 2026

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

JMQ 2026 · Bilan

Journée maritime québécoise — 27 octobre 2026 : de l'action à la vision

01 Ce que nous avons fait

5 actions

- Rencontres de nos membres avec des ministres, des élus et des hauts fonctionnaires
- Cahiers spéciaux : La Presse, Le Soleil et ses journaux régionaux
- Passeport maritime : l'impact économique réel du secteur, région par région
- Immersion portuaire pour constater sur le terrain ce que décrit le Passeport
- Présentation de l'écosystème aux secteurs économiques et au milieu universitaire

02 Ce que nous avons demandé

4 demandes au gouvernement

1. **Une vision maritime à long terme**
   Nos investissements se planifient sur 20 à 40 ans
2. **Une mise en œuvre coordonnée**
   Entre les ministères concernés
3. **Plus de prévisibilité**
   Pour que les entreprises investissent ici plutôt qu'ailleurs
4. **Un dialogue permanent**
   Notamment par le Forum de concertation sur le transport maritime, coprésidé par le ministre des Transports et le président du CA de la Sodes

03 Ce que nous proposons

3 chantiers vers Cap 2050

- **Sondage de perception**
  Début des travaux (travaux initiés)
- **Démarche Cap 2050**
  À confirmer
- **Vision maritime 2050**
  Travaux culminant aux Assises québécoises du secteur maritime, 11 et 12 mai 2027

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Réflexions stratégiques

Sondage - Perceptions de la population

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Sondage | Perceptions de la population

Ce que nous mesurons, ce que cela nous apporte, et la décision attendue du CA

CE QUE NOUS VOULONS SONDER

- **Notoriété de l'industrie maritime**
- **Rôle du secteur maritime au développement économique et énergétique**
- **Priorités et attentes du public à l'égard du secteur maritime**
- **Attractivité des métiers et carrières du secteur maritime**
- **Écart entre perception du public et la réalité**

Sondage de perception

Population québécoise

Dévoilement : cocktail de janvier 2027

CE QUE CELA IMPLIQUE POUR LA SODES

1. Point de départ de la démarche Cap 2050
2. Base factuelle pour les défis de la planification stratégique 2027-2030
3. Croisement avec le sondage de l'industrie - dévoilement 28 janvier 2027

QUESTION AU CA **Quels sont vos incontournables ?**

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Réflexions stratégiques

Nouveau contexte gouvernemental

Nouveau contexte gouvernemental

NOTRE LECTURE

Risque

Le maritime relève d'une direction des Transports : pas de porteur politique dédié, en concurrence avec la route et le transport collectif

Atouts

- Le ministre Girard est perçu comme un ministre d'influence : il siège au comité des priorités
- Le Forum de concertation, coprésidé par le ministre et le président du CA de la Sodes : un accès direct unique

NOS LEVIERS

- ✓ Forum de concertation sur le transport maritime
- ✓ Le double portefeuille du ministre (Transports et Affaires municipales) : municipalités riveraines et acceptabilité sociale
- ✓ L'arrimage fédéral : C-39, corridors stratégiques, brise-glaces Davie
- ✓ Cap 2050 comme vision remise au gouvernement
- ✓ Sans vision maritime, Québec laisse de l'argent fédéral sur la table

OPTIONS POUR LE CA

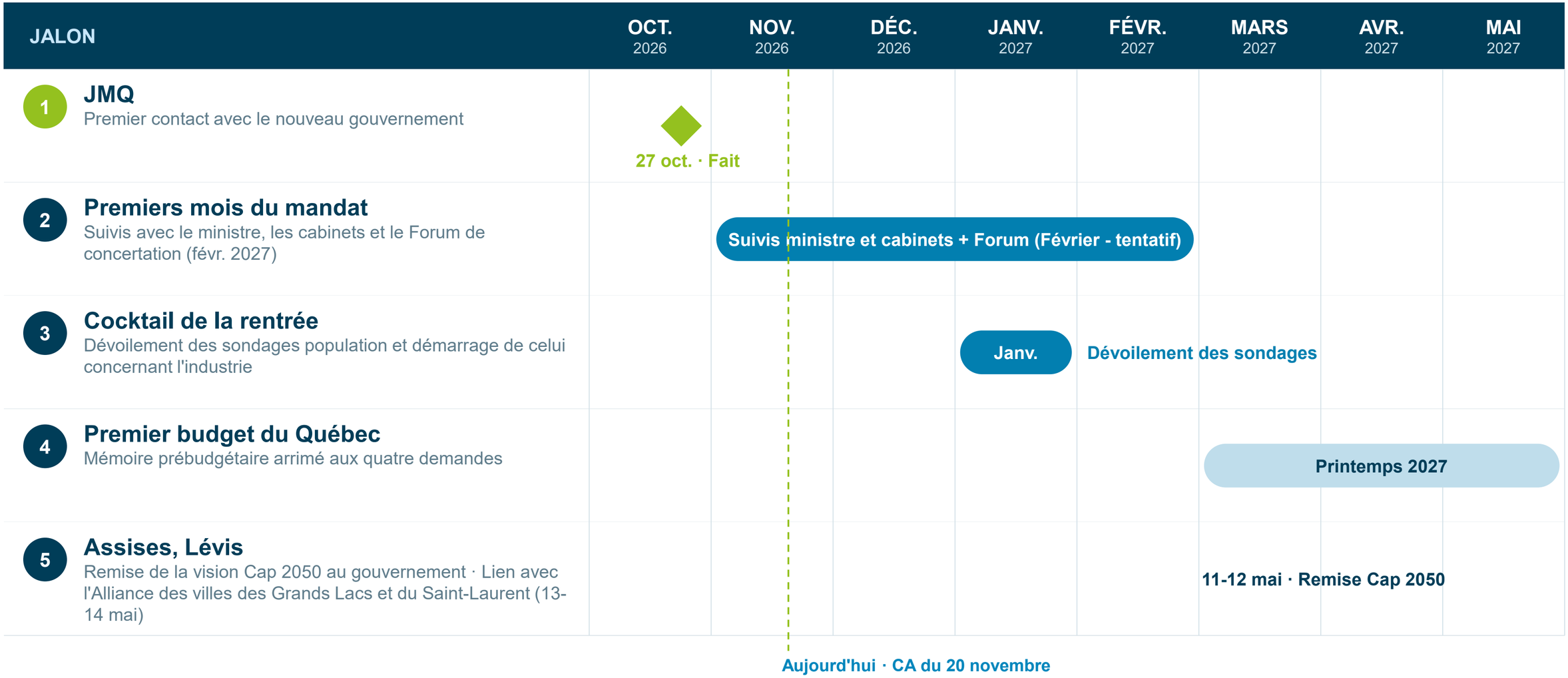
A — Demander une structure dédiée au maritime
Plus de poids, mais difficile à obtenir rapidement

B — Faire du Forum l'instance de pilotage de Cap 2050
Levier déjà acquis, mais dépend de l'engagement du ministre

C — Élargir l'influence à l'Économie, l'Environnement et les Finances
Cohérent avec la mise en œuvre coordonnée, mais plus exigeant pour l'équipe

Calendrier d'influence

Feuille de route d'octobre 2026 à mai 2027 : vers la remise de la vision Cap 2050



SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

SONDAGE D'ÉVALUATION

Merci de prendre quelques instants pour partager votre expérience au sein du conseil d'administration.
Environ **10 minutes** pour répondre.

Scannez pour répondre

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

Merci !

Prochaine date de rencontre : 28 Janvier 2027

TÉLÉPHONE
418 648-4572

WEB
www.st-laurent.org

COURRIEL
sodes@st-laurent.org

ADRESSE
271, rue de l'Estuaire
Québec (Québec) G1K 8S8