SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

40e 1985 à 2025

COMPTE RENDU DE LA 179e RÉUINON DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA SODES

À Québec
20 février 2025

Administrateurs/trices présent(e)s :

Cédric Bérubé	Société du port ferroviaire de Baie-Comeau
Marie-Claude Blais	Administration portuaire de Trois-Rivières
Guy Caron	Ville de Rimouski
Claudine Couture-Trudel	QSL
Anaïs De Lausnay	Administration de pilotage des Laurentides
Sylvain Desbiens	Groupe Somavrac
Jean Grégoire	Langlois
Carl Laberge	Administration portuaire du Saguenay
Michael LaBrie	ArcelorMittal
Stéphane Morency	MSC
Karine Otis	Corporation de gestion du port de Baie-Comeau
Alain Pilotte	Logistec services maritimes inc.
Pascal Raby	Administration portuaire de Québec
David Rivest	Desgagnés Transarctik
Nicole Trépanier	Fednav
Catherine Vallières-Roland	Communauté métropolitaine de Québec
Isabelle Viau	Société du port de Valleyfield

Personnes présentes avec la permission des administrateurs :

Frédéric Côté	Concept Naval
Marie-France Daoust	Sodes
Milla Mormul-Dubois	Sodes
Marcel Poulin	Davie
Marie-Pier Racine	Sodes
Mathieu St-Pierre	Sodes

Personnes absentes :

Jim Athanasiou	Corporation de gestion de la Voie maritime du Saint-Laurent
Manou Bernard	Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime
Yanick Blouin	Ministère des Transports et de la Mobilité durable
Jean-Philippe Brunet	Groupe Océan
Nathalie Caron	Société des traversiers du Québec
Denis Cyr	Fonds de Solidarité FTQ
David D'Amboise	Administration portuaire de Montréal
Simon Doré	Corporation des pilotes du Bas-Saint-Laurent
Guillaum Dubreuil	Groupe CSL
Michael Fratianni	Société Terminaux Montréal Gateway
Pierre Gagnon	Administration portuaire de Sept-Îles
Charles-André Nadeau	Aluminerie Alouette
Darren Reynolds	Canadien National
Fred Saadoun	PwC
Éric Sauvé	Corporation des pilotes du Saint-Laurent Central

1. Ouverture de la réunion

En l'absence de M. Jean-Philippe Brunet, M. Carl Laberge ouvre la rencontre en remerciant Mme Catherine Vallières-Roland, conseillère à la Ville de Québec ainsi que les employés de la Ville de Québec qui ont permis la tenue de cette rencontre à l'Hôtel de Ville.

Avant de débuter la rencontre, il cède la parole à M. Bruno Marchand, maire de la Ville de Québec.

M. Marchand s'adresse aux administrateurs en soulignant l'importance que revêt le Saint-Laurent dans l'histoire et le développement des villes. Il mentionne que la Ville de Québec, via la Communauté métropolitaine de Québec, s'implique au sein de la Sodes pour rappeler l'importance de cette collaboration autant pour le développement économique, environnement que social.

En ce sens, il mentionne être disposé à faire des sorties publiques pour souligner l'importance que revête le secteur maritime.

M. Laberge remercie M. Marchand.

Il poursuit en mentionnant qu'il y a eu des mouvements au cours des derniers mois qui concernaient certains administrateurs. Dans les circonstances, il a reçu plusieurs lettres recommandant de nouveaux administrateurs :

- Il est demandé que M. Jim Athanasiou, Président et chef de la direction de la Corporation de gestion de la voie maritime du Saint-Laurent, succède à M. Jean Aubry-Morin, ancien Vice-président, relations externes. Son mandat viendrait à échéance en juin 2025;
- Il est demandé que Mme Marie-Claude Blais, vice-présidente Infrastructures et opérations par intérim de l'Administration portuaire de Trois-Rivières succède à M. Jean-François Grenier. Son mandat viendrait à échéance en juin 2025;
- Il est demandé que Mme Katia Reyburn, vice-présidente aux communications et aux affaires publiques de Logistec succède, après la présente rencontre, à M. Alain Pilotte, vice-président. Son mandat viendrait à échéance en juin 2026.

M. Laberge profite de l'occasion pour souligner l'apport et la participation de M. Alain Pilotte au sein du conseil d'administration et cède la parole à M. Pilotte.

M. Pilotte rappelle l'importance de la Sodes comme organisation assurant la concertation et la mobilisation des acteurs maritimes québécoises. Il souligne le leadership de l'organisation dans les projets récents.

M. Laberge propose une mention de félicitations à Alain Pilotte pour toutes ses années d'implication au sein du conseil d'administration de la Sodes.

Claudine Couture-Trudel propose une résolution du conseil d'administration pour les nominations de M. Jim Athanasiou, Mme Marie-Claude Blais et Mme Katia Reyburn. Catherine Vallières-Roland appuie cette proposition.

Il mentionne également que le siège qui était alloué à l'Association des employeurs maritimes n'a toujours pas été comblé par l'organisation.

2. Adoption de l'ordre du jour

Mme Karine Otis demande d'ajouter un point au varia sur Pôle Québec Logistique.

L'ordre du jour avec modification est accepté.

3. Adoption du compte rendu de la dernière réunion

M. Laberge indique que le suivi de la rencontre du 21 novembre 2024 dernier a été fait par courriel le 6 décembre dernier.

À la suite de cet envoi, des précisions ont été apportées sur le projet de conteneurs à Québec.

Nicole Trépanier propose l'adoption du compte rendu de la dernière réunion. Catherine Vallières-Roland appuie cette proposition.

4. Rapport du Président du Conseil

M. Laberge mentionne que les efforts de M. Brunet depuis la dernière rencontre du conseil d'administration ont porté sur l'évaluation annuelle de Mathieu St-Pierre.

Il souligne que ce travail a été effectué avec la collaboration des deux présidents des comités du conseil d'administration, ainsi que lui-même.

Des précisions seront apportées lors du huis clos.

5. Comité de gouvernance, d'éthique et de ressources humaines (CGERH)

5a. Rapport du Comité

Le CGERH s'est réuni le 12 février dernier.

M. Desbiens débute en mentionnant que le CGERH a accueilli deux nouveaux membres :

- Charles-André Nadeau, Aluminerie Alouette;
- Claudine Couture-Trudel, QSL.

Au cours de la prochaine année, les membres du CGERH actualiseront les politiques et règlements suivants :

- *Code d'éthique des administrateurs;*
- *Code d'éthique des employés;*
- *Politique de gestion des ressources humaines;*
- *Règlements généraux;*
- *Règlement sur la délégation d'autorité.*

M. Desbiens termine en précisant que les travaux d'actualisation des règlements généraux débuteront au cours des prochains jours afin qu'ils soient entérinés par les membres lors de la prochaine assemblée générale annuelle, le 4 juin prochain.

6. Comité des Finances

6a. Rapport du Comité

Le Comité des finances s'est réuni le 6 février dernier.

M. St-Pierre mentionne que les membres du Comité se pencheront lors de la prochaine rencontre sur l'actualisation du *Règlement sur la délégation d'autorité*.

Dans le cadre de cette rencontre, M. St-Pierre a fait le point sur l'avancement des discussions avec les différents gouvernements concernant le projet d'échange et de partage de données.

Dans les deux cas, ils ont leur intérêt à financer les deux premières phases du projet de gestion et de partage de données, soit :

- Mise en place, via la Sodes, d'une entité de gestion neutre ainsi qu'un cadre de gouvernance;
- Réalisation du dossier d'affaires.

Du côté du gouvernement du Québec, le financement devrait être confirmé d'ici la mi-mars tandis que du côté du gouvernement du Canada, le financement devrait se concrétiser à la fin mars.

Dans les circonstances et comme il avait été indiqué en novembre dernier, un appel d'offres a été lancé pour adjoindre les services d'un consultant qui nous accompagnera et conseillera dans la preuve de concept et la définition des normes et standards utilisés dans le cadre du projet.

En vertu de nos règles de gouvernance, trois (3) organisations ont été approchées. Deux (2) organisations ont soumis une offre. Après analyse, CGI a obtenu le mandat.

M. St-Pierre fera le point sur l'avancement du projet lors de sa prise de parole.

6b. Rapport financier

M. St-Pierre passe en revue l'état de la situation financière au 31 décembre 2024.

La variation de l'actif à court terme s'explique par le fait que la Sodes était en attente d'une subvention totalisant plus de 148 000 $ (Plan de décarbonation de l'industrie maritime québécoise). Dans les circonstances, la direction générale a tenté de limiter les mouvements d'argent entre comptes et paie les factures la 30e journée suivant l'émission de la facture.

Le montant inscrit aux comptes à recevoir se justifie par le recrutement de nouveaux membres ainsi que la facturation effectuée à la suite de la Journée maritime québécoise.

Le total de l'actif, au 31 décembre 2024, est de 921 319,47 $ comparativement à 1 108 350,65 $ à pareille date en 2023.

En ce qui concerne le passif, les montants sont similaires à l'année précédente sauf pour les comptes à payer.

Le total du passif, au 31 décembre 2024, est de – 25 439,39 $ comparativement à 16 980,92 $ à pareille date en 2023

Au 31 décembre 2024 :

- Actif net non affecté : 332 905,00 $;
- Fonds de réserve – Avoir : 635 116,50 $;
- Actif net investi en immobilisations : 3 112,00 $;
- Bénéfice net : (124 567,54 $).

M. St-Pierre poursuit en expliquant certains écarts identifiés dans l'État des résultats au 31 décembre 2024.

Au niveau des produits, la situation est fidèle à ce qui avait été présenté et budgété par la direction générale. Il précise cependant qu'une subvention de 148 119 $ devrait être reçue de la part du ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) au cours des prochaines semaines. Le délai quant au versement de cette subvention s'explique par le dépôt, en décembre dernier, des documents liés à la reddition de compte, des vacances des Fêtes ainsi que du temps prévu pour l'analyse du dossier par les professionnelles du MTMD.

Quant aux charges, la situation est fidèle à ce qui avait été présenté et budgété par la direction générale. Il précise que deux investissements seront amortis par EY lors de la mission d'examen 2024, soit l'acquisition d'un nouvel ordinateur (1 350,39 $) et la refonte du site Web de la Sodes (48 425 $).

Dans les circonstances, l'Excédent des produits sur les charges de fonctionnement ne devrait pas être de (136 606,58 $), mais de 51 333 $.

6c. Résolution signataire autorisé baux de l'APQ

Considérant les changements de locaux qui sont devenus effectifs en novembre 2024, l'Administration portuaire de Québec a produit un nouveau bail.

Dans les circonstances, une résolution du conseil d'administration est nécessaire pour permettre à M. St-Pierre de le signer.

Alain Pilotte propose une résolution du conseil d'administration afin d'autoriser la signature du nouveau bail pour les bureaux de la Sodes pour la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025. Marcel Poulin appuie cette proposition.

7. Comité environnement

M. Laberge informe les administrateurs qu'une demande de suivi sur l'avancement du dossier du projet d'agrandissement du parc marin du Saguenay–Saint-Laurent a été effectuée, par courriel, le 11 février dernier, et ce, auprès des instances concernées.

Il a été mentionné que le processus suit son cours. L'étape des consultations publiques a été franchie à l'automne 2024 et les mémoires reçus ont été mis en ligne sur la page du projet d'agrandissement.

De plus, le rapport des consultations publiques devrait être déposé sous peu et fera l'objet d'un suivi en comité.

Par ailleurs, afin de dynamiser le comité et de s'assurer de ne pas être tributaires aux travaux d'agrandissement, les membres du comité environnement se réuniront prochainement afin d'élargir leur mandat de celui-ci. Plusieurs pistes sont envisageables dont celle d'inclure le suivi des actions se retrouvant dans le *Plan de décarbonation de l'industrie maritime.*

8. Mot du président-directeur général

8a. Reddition de compte

M. St-Pierre mentionne que les interventions de la permanence de la Sodes se font dorénavant dans le cadre d'une nouvelle planification stratégique. Il précise donc que les démarches effectuées par la Sodes seront présentées sous quatre (4) axes d'interventions :

- L'influence;
- Le service aux membres;
- Les projets spéciaux et partenariats;
- La performance organisationnelle.

Premièrement, en matière d'influence, il indique que les efforts en matière de relations gouvernementales se sont concentrés autour des enjeux économiques et environnementaux du secteur maritime. Il indique avoir eu des échanges et des rencontres dans le cadre du renouvellement du plan d'action d'Avantage Saint-Laurent.

En ce sens, bien que le *Programme en efficacité du transport maritime, aérien et ferroviaire* n'est pas partie prenante du plan d'action Avantage Saint-Laurent, il assure un suivi auprès des administrateurs d'une lettre envoyée à la ministre des Transports et à la Mobilité durable, en juin dernier. Il indique que la direction générale est toujours en attente de la réponse de la ministre. Cependant, il informe que les différentes équipes du ministère des Transports et de la Mobilité durable travaillent toujours avec les équipes du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs. Aucune décision n'a été annoncée.

Il mentionne que les enjeux liés à l'imposition de tarifs, par le gouvernement américain, ont également fait l'objet d'échanges avec les différents paliers de gouvernements.

Deuxièmement, en matière de services aux membres, il précise que les efforts de l'organisation sont orientés vers la 5e édition des Assises québécoises du secteur maritime.

Cette année, cet événement aura lieu les 13 et 14 mai prochains au Centre des congrès de Lévis et abordera les éléments suivants :

- Présentation de l'État sur le transport maritime du Québec 2024 avec une attention particulière aux diverses marchandises transportées sur le Saint-Laurent;
- Présentation sur les principes environnementaux, sociaux et de gouvernance ESG;
- Présentation du Plan de décarbonation de l'industrie maritime québécoise, initié par la Sodes;

De plus, des ateliers sur des thématiques d'actualités animeront les discussions et aborderont les occasions suivantes :

- Développement des marchés stratégiques et du mouvement des marchandises;
- Renforcement du positionnement stratégique du corridor Saint-Laurent;
- Numérisation des activités maritimes et partage de données;
- Utilisation et valorisation de données;
- Relations avec les communautés;
- Développement des nouvelles compétences de la main-d'œuvre et de la relève.

Soucieux de fédérer les intervenants maritimes et logistiques qui dépendent du corridor maritime Saint-Laurent/ Grands Lacs, une attention particulière sera portée sur le partage, l'utilisation et la valorisation des données. En effet, dans le cadre du projet de la Sodes visant à établir les bases d'une gestion neutre en matière de partage de données entre organisations maritimes, nous accueillerons des représentants du gouvernement américain responsable de l'initiative Freight Logistics Optimization Works ("FLOW") ainsi que des représentants européens responsables de l'initiative ONE Record. L'objectif est de présenter le potentiel de l'initiative de la Sodes et mettre en évidence les retours sur investissements pour les organisations participantes.

De plus, dans le contexte économique et politique actuelle, nous accueillerons, à titre de conférencier invité, M. John Parisella, Conseiller spécial, Stratégie et rayonnement, chez NATIONAL. Il entretiendra les participants sur la nouvelle réalité pouvant affecter la navigation autour du canal de Panama et l'ouverture potentielle du Nord.

Cette 5e édition permettra également de souligner et de reconnaître les 40 ans de la Sodes.

Troisièmement, pour ce qui est des projets spéciaux et des partenariats, les efforts de la direction générale se sont concentrés autour des cahiers spéciaux dans le cadre de la campagne de valorisation ainsi que des projets en cours, soit l'expansion du Système d'information maritime, l'État sur le transport maritime 2024 qui a été rendu public le 17 février dernier ainsi que, à travers la Sodes, l'entité de gestion neutre en matière de partage de données entre organisations maritimes.

Finalement, en matière de performance organisationnelle, il mentionne que les efforts de l'organisation ont été mis sur l'actualisation des règlements généraux. Également, au cours des prochains mois, une attention particulière sera portée sur le plan de continuité des affaires.

Il présente, comme il est prévu dans la nouvelle planification stratégique, les résultats du sondage de satisfaction des membres à l'égard des efforts et des services de la Sodes pour l'année 2024.

M. St-Pierre conclut en précisant que 100% des membres sondés se disent satisfaits ou très satisfaits des services rendus par la Sodes.

8b. Plan d'action 2025

M. St-Pierre présente la liste des actions et des démarches que l'organisation déploiera au cours de l'année 2025.

8c. Projet - Échange et partage de données

M. St-Pierre fait état de l'avancement des travaux entourant le projet d'échange et de partage de données.

Il mentionne avoir procédé au recrutement de nouveaux participants permettant le lancement du comité de mise en place des bases de l'entité de gestion neutre. L'objectif du comité sera d'établir le plan de route, de sélectionner les standards ainsi que de réaliser une preuve de concept.

L'ensemble des réflexions et travaux exécutés par les membres du comité alimentera la réalisation du dossier d'affaires. L'objectif de cette étape sera de mesurer le retour sur investissement et les bénéfices d'une telle initiative.

8d. Événement Saint-Laurent/ Grands Lacs

M. St-Pierre présente une initiative qui provient de Julie Gascon, présidente-directrice générale, du Port de Montréal et pour laquelle la contribution de la Sodes a été sollicitée.

Il mentionne que bien que la voie maritime du Saint-Laurent-Grands Lacs joue un rôle de levier essentiel dans le dynamisme économique du Québec, de l'Ontario et du nord-est des États-Unis, la perte graduelle d'importance de ce corridor représente aujourd'hui un enjeu économique régional de taille, nécessitant une attention accrue de la part des acteurs clés.

Afin de provoquer le changement et inciter à l'action, les acteurs du secteur maritime et les parties prenantes de l'écosystème de la logistique et maritime seraient invités à se réunir à l'automne 2025 pour définir un nombre restreint d'actions concrètes et concertées, pilotées par l'industrie.

Il questionne les administrateurs quant à leurs intentions et leurs perceptions à l'égard d'une telle initiative.

Les administrateurs mentionnent que la Sodes doit être partie prenante de cet événement.

Ils souhaitent obtenir une mise à jour du cadre de l'événement afin que tous aient la même information.

M. St-Pierre participera aux différentes rencontres d'organisation et assurera les suivis appropriés lors des prochaines rencontres du conseil d'administration.

8e. Rapport de la campagne de valorisation – Le fleuve nous unit!

À la suite de la dernière rencontre du conseil d'administration, M. St-Pierre mentionne que l'équipe a mis en lumière des irrégularités dans la facturation, les actions et le déploiement de la campagne de valorisation.

Dans les circonstances, il a été décidé de mettre la campagne sur pause à la fin du mois de novembre dernier le temps que les analyses et vérifications soient effectuées.

Il mentionne qu'en date du 20 février 2025, la direction générale a répertorié plus de 10 000 $ payé en trop. Un crédit a été offert à la Sodes.

Malgré tout, il mentionne qu'un bris de confiance persiste entre la direction générale et Les Prétentieux.

M. St-Pierre propose donc que la Sodes reprenne, à l'interne, la gestion de la campagne.

Il explique que Mme Milla Mormul-Dubois en sera responsable. Une ressource à temps partiel sera engagée pour la supporter.

Finalement, il mentionne qu'une lettre mettant fin officiellement au lien d'affaires avec Les Prétentieux est en rédaction.

Mme Mormul-Dubois, rappelle que l'objectif de la campagne est de mettre en valeur les avantages économiques et environnementaux du transport maritime de marchandises au Québec.

Le public cible est le grand public, en mettant particulièrement l'accent les jeunes femmes âgées de 18 à 34 ans, les habitants des différentes régions, cette orientation découle des conclusions d'une enquête menée par Léger en 2022.

Dans le cadre de cette campagne la notoriété a été beaucoup poussée grâce à une présence bonne présence numérique (YouTube, Bell média, Radio-Canada, Facebook, 3 fois par jour, etc.)

Plus de 3 400 000 impressions totales dans le cadre de la précédente campagne « Tous dans le même bateau » versus 11 400 000 impressions totales dans notre campagne actuelle « Le Fleuve nous unit ».

La direction générale a développé un deuxième volet pour la campagne numérique avec une vidéo promotionnelle. Le message véhiculé dans la vidéo a été travaillé à l'aide de plusieurs départements de communication de nos membres dont le Port de Montréal, l'IMQ, le Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime, la Corporation des pilotes du Bas-Saint-Laurent, le Réseau Québec maritime, Alliance verte, CargoM.

Vous pouvez retrouver la vidéo sur YouTube « L'industrie maritime au cœur de votre quotidien ». Nous émettrons également une communication à ceux et celles qui veulent la diffuser sur le site web.

La page internet la plus consultée de notre site web est la page de la campagne de valorisation. Vous pouvez la consulter en cliquant ici.

La direction générale a promu la campagne de valorisation dans les médias traditionnels ainsi que lors des *Fêtes maritimes* organisées par certains ports québécois et plus de 11 500 citoyens se sont présentés aux fêtes maritimes.

Malgré les efforts déployés et les chiffres au-delà des attentes, Mme Mormul-Dubois dégage de grandes observations :

- Un grand trafic généré par les amateurs de cuisines quant à l'origine de certains produits alimentaires;
- Faible impact environnemental du transport maritime toujours méconnu.

Les deux grands objectifs pour l'année 2025 seront :

- Sensibilisation et information sur les contributions du transport maritime;
- Engagement et mobilisation du public cible.

Dans le contexte actuel, les membres du conseil d'administration souhaitent qu'un volet B2B auprès des autres secteurs d'activité économique soit développé et intégré à la campagne de valorisation.

Il est proposé que ce volet rappelle l'importance de l'industrie maritime québécoise dans l'importation et l'exportation des produits. Dans une optique de diversification des marchés, une meilleure connaissance du secteur maritime est nécessaire de la part des décideurs économiques.

Les administrateurs rappellent la volonté du maire de Québec de s'impliquer dans la démarche et l'engagement des organisations envers la Sodes. Ils invitent la direction générale à les solliciter.

M. St-Pierre mentionne qu'une proposition sera produite et qu'un suivi sera effectué auprès des administrateurs.

8f. Tableau de bord – Projets en cours

M. St-Pierre fait le point sur l'avancement des projets.

Il mentionne que le *Tableau de bord* a été actualisé en fonction des projets en cours versus les projets complétés.

9. Mise à jour des dossiers

Un document de mise à jour a été transmis aux administrateurs en même temps que l'ensemble des documents.

M. Laberge invite les membres du CA à transmettre leurs commentaires ou questions directement auprès de la permanence.

10. Varia

10a. Suivi Pôle Québec Logistique

Mme Karine Otis rappelle que Pôle Québec logistique réunit les acteurs de la logistique et du transport de marchandises de l'Est québécois.

Le regroupement vise à accroître la performance environnementale, la compétitivité et l'efficacité des joueurs impliqués dans la chaîne logistique, afin de mieux desservir les intérêts économiques québécois et canadiens.

Afin d'assurer une meilleure cohésion entre les organisations, Mme Otis mentionne avoir eu des rencontres avec CargoM. Elle souligne l'intérêt des deux organisations de collaborer afin d'étendre la gestion de la logistique multimodale à l'ensemble des régions du Québec.

Elle mentionne vouloir organiser conjointement avec CargoM un événement de réseautage en marge des Assises québécoises du secteur maritime en mai prochain pour faire le point sur l'état d'avancement des collaborations.

10b. Discussion – situation Canada / États-Unis

Afin de documenter et aider la direction générale dans ses interventions auprès des différents gouvernements, M. Laberge invite les administrateurs à exposer les impacts que peut avoir l'imposition de tarifs par le gouvernement américain sur leur organisation.

Les administrateurs sont unanimes quant à la nécessité de promouvoir et valoriser l'industrie maritime québécoise auprès des autres secteurs économiques.

Ils soulignent que des projets, abandonnés il y a 5 ou 10 ans, redeviennent d'actualité. Ils demandent donc à la direction générale de rester à l'affut quant aux différentes opportunités de développement.

Advenant l'imposition de tarifs, M. St-Pierre propose de suivre l'évolution des enjeux et impacts potentiels en valorisant les données disponibles dans le Système d'information maritime et de publier les analyses qui pourraient en découler.

De plus, il propose, en collaboration avec les Armateurs du Saint-Laurent, l'envoi d'un sondage aux membres et partenaires afin d'obtenir davantage d'information quant à leurs attentes, besoins et impacts.

11. Prochaine réunion

La prochaine réunion du conseil d'administration aura lieu le 10 avril 2025.

L'endroit sera confirmé sous peu.

12. Huis clos du conseil d'administration

Fin de la réunion.

RÉUNION DES ADMINISTRATEURS DE LA SODES
TENUE LE 20 FÉVRIER 2025 À QUÉBEC
RÉSOLUTIONS

Administrateurs/trices présent(e)s :

Cédric Bérubé	Société du port ferroviaire de Baie-Comeau
Marie-Claude Blais	Administration portuaire de Trois-Rivières
Guy Caron	Ville de Rimouski
Claudine Couture-Trudel	QSL
Anaïs De Lausnay	Administration de pilotage des Laurentides
Sylvain Desbiens	Groupe Somavrac
Jean Grégoire	Langlois
Carl Laberge	Administration portuaire du Saguenay
Michael LaBrie	ArcelorMittal
Stéphane Morency	MSC
Karine Otis	Corporation de gestion du port de Baie-Comeau
Alain Pilotte	Logistec Corporation
Pascal Raby	Administration portuaire de Québec
David Rivest	Desgagnés Transarctik
Nicole Trépanier	Fednav
Catherine Vallières-Roland	Communauté métropolitaine de Québec
Isabelle Viau	Société du port de Valleyfield

Personnes présentes avec la permission des administrateurs :

Frédéric Côté	Concept Naval
Marie-France Daoust	Sodes
Milla Mormul-Dubois	Sodes
Marcel Poulin	Davie
Marie-Pier Racine	Sodes
Mathieu St-Pierre	Sodes

Nomination des administrateurs

IL EST RÉSOLU de nommer Jim Athanasiou au conseil d'administration de la Sodes en tant que représentant de la Corporation de Gestion de la Voie Maritime du Saint-Laurent en remplacement de Jean Aubry-Morin.

Il EST RÉSOLU de nommer Marie-Claude Blais au conseil d'administration de la Sodes en tant que représentant de l'Administration portuaire de Trois-Rivières en remplacement de Jean-François Grenier.

Il EST RÉSOLU de nommer Katia Reyburn au conseil d'administration de la Sodes en tant que représentant de Logistec en remplacement de Alain Pilotte.

Signature du bail

IL EST RÉSOLU d'autoriser la signature du nouveau bail pour les bureaux de la Sodes pour la période du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Carl Laberge	Alain Pilotte
Vice-président	Secrétaire