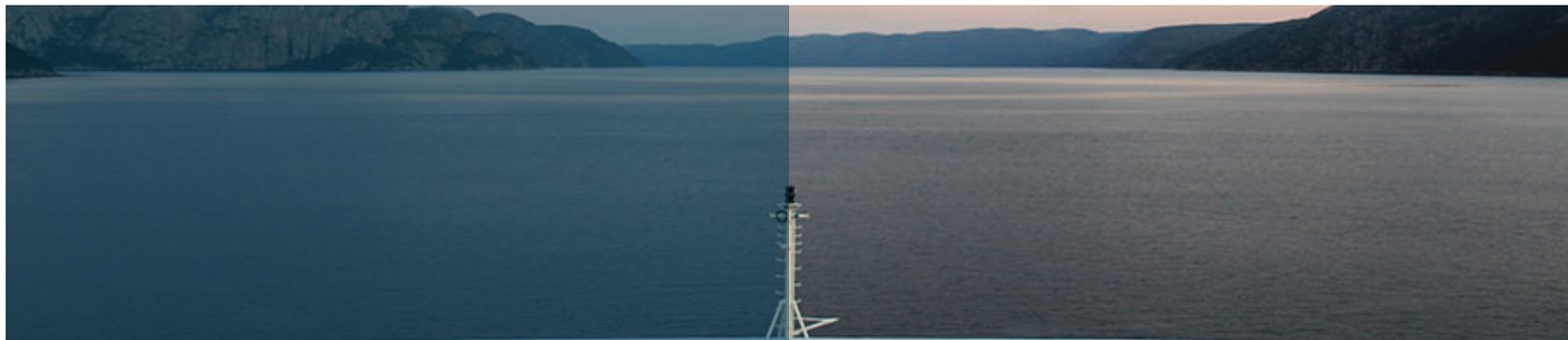




SOCIÉTÉ DE  
DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE  
DU SAINT-LAURENT



## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2014



## MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Après sept années à la barre du conseil d'administration, je cèderai ma place en juin lors de l'assemblée générale annuelle.

Bien que ce rapport d'activités soit l'occasion de dresser le bilan de la dernière année, je ne peux m'empêcher de jeter un regard sur mes années à la présidence du conseil et d'en tirer une énorme fierté. Au cours de cette période, la Sodes a connu un essor considérable en termes de rayonnement au sein de la communauté maritime et des instances gouvernementales. La satisfaction que je retire repose aussi sur les précieux liens développés avec la direction générale, mes collègues du comité exécutif et ceux du conseil d'administration. J'ai ainsi été à même de constater que l'implication soutenue de plusieurs d'entre eux a contribué directement à accroître l'influence de la Sodes. Je tiens sincèrement à tous vous remercier pour votre précieuse collaboration et votre engagement envers cette dynamique organisation, et ce, dans le meilleur intérêt de l'industrie maritime de chez nous.

Je demeure très attaché à la Sodes et j'y poursuivrai mon travail en siégeant au conseil d'administration pour un autre mandat à titre d'administrateur. Je tiens à assurer mon successeur et la direction générale de ma plus complète collaboration en vue de poursuivre les succès de la Sodes.

Merci de votre confiance à travers ces années.

Pierre Préfontaine  
Président du conseil d'administration

## MOT DE LA PRÉSIDENTE DE LA SODES



À la même période l'an dernier, nous avons produit et fait adopter le plan d'action de l'année 2014. Le document était chargé pour ne pas dire ambitieux. Forte d'une équipe dynamique et dévouée, j'avais alors la conviction que nous allions livrer de beaux résultats.

Me voilà aujourd'hui à analyser le fruit de notre labeur et, je l'avoue, je suis stupéfaite de l'étendue du travail accompli. Les actions que nous avons ciblées ont été réalisées avec succès et leurs retombées sont déjà perceptibles. Pour ces motifs, je suis excessivement fière de faire le bilan des résultats à l'intérieur du présent rapport d'activités. Je vous invite à en prendre connaissance et, ainsi, constater la détermination dont nous avons fait preuve depuis un an.

Tout bilan qui se respecte pave nécessairement la voie de l'avenir et j'en profite pour ouvrir une fenêtre sur ce qui nous attend. Nous continuerons dans les prochains mois à mener des actions variées, notamment par l'entremise de la campagne de promotion de l'industrie maritime. Pour ce faire, tel que fixé comme objectif de départ, nous rejoindrons les jeunes, les élus et la population. Tout cela pour bonifier encore davantage la compréhension de notre secteur. Comme le disait Henri de Régnier, « *Juger est quelquefois un plaisir, comprendre en est toujours un.* » Vous pouvez compter sur nous pour faire le travail nécessaire.

Merci à l'équipe, au conseil d'administration et aux membres de la Sodes!

Nicole Trépanier  
Présidente de la Sodes

## FAITS SAILLANTS

### CAMPAGNE DE PROMOTION DE L'INDUSTRIE MARITIME

En 2013, la Sodes confiait à la firme Léger la réalisation d'un sondage de perception de la population à l'égard de l'industrie maritime. Une fois les résultats en main, la Sodes a pu mieux cibler ses priorités de communication et lancer en 2014 sa campagne de promotion de l'industrie maritime intitulée *Livré par navire – Merci mon fleuve!*

#### QUELQUES ACTIONS EN IMAGES :



**Supers panneaux**, mettant en vedette le transport maritime, déployés à l'entrée des ponts Champlain et Jacques-Cartier à Montréal et sur l'autoroute 20, à l'est de la sortie 314, à Québec. Le visuel illustre la variété des biens utilisés dans notre quotidien qui ont été transportés par navire.

**Logo** utilisé dans les signatures de courriel de tous ceux qui le souhaitent et imprimé par la Sodes sur plusieurs objets promotionnels.



Le jeu **Livré par navire**, développé sur la plateforme Science en jeu, permet aux jeunes de devenir capitaine et de diriger leurs équipages, de gérer le carburant ainsi que l'achat et l'entreposage des marchandises. Depuis sa première phase de mise en ligne, le jeu Livré par navire compte **10 144 utilisateurs** et **17 639 sessions** (période pendant laquelle un utilisateur est actif sur le jeu) ont été comptabilisées.

### STRATÉGIE MARITIME

L'année 2014 a été marquée par l'annonce du projet de la Stratégie maritime québécoise du gouvernement dont les grands axes d'intervention ont été dévoilés en mars de la même année. La Stratégie maritime représente une opportunité pour l'industrie, en plus de la placer au centre de la relance économique. La Sodes a joué un rôle important dans la consultation faite par le gouvernement dans ce dossier et a produit un mémoire pour exposer ses attentes. En tout, près de 80 mémoires ont été produits par l'ensemble de l'industrie maritime. Ce travail a permis au gouvernement de mieux connaître les besoins du secteur et de peaufiner la stratégie gouvernementale rendue publique en juin 2015.

### NOUVEAUX MEMBRES EN 2014

Les entreprises qui sont devenues membres de la Sodes en 2014 sont :



Transport  
Canada

Transports  
Canada





## BILAN 2014

L'année 2014 a été chargée à la Sodes, qui s'est dotée d'un plan d'action dont les priorités visaient à favoriser la concertation et la cohésion au sein de l'industrie maritime du Saint-Laurent, promouvoir et valoriser une industrie maritime compétitive et efficace auprès des instances publiques et améliorer l'image et accroître sa visibilité.

### CONCERTATION ET REPRÉSENTATION

La Sodes assure une mobilisation et une position commune sur les grands enjeux qui touchent le développement économique du Saint-Laurent. Pour ce faire, l'organisation occupe en continu différentes tribunes et participe à de nombreux comités. La Sodes collabore aussi régulièrement à diverses activités en lien avec l'industrie maritime et le Saint-Laurent.

### PRINCIPAUX COMITÉS SUR LESQUELS SIÈGE LA SODES :

#### L'Alliance verte et le Comité environnement pour le Saint-Laurent

La Sodes continue de soutenir l'Alliance verte dans la poursuite de ses objectifs en siégeant au Comité environnement pour le Saint-Laurent, afin d'étudier le programme de l'Alliance verte en vue de l'améliorer et de développer de nouveaux indicateurs.

#### Cargo M

La Sodes siège au conseil d'administration de la Grappe métropolitaine de la logistique et du transport de Montréal, Cargo M. L'organisation a pour mission de faire du Grand Montréal une plateforme multimodale reconnue et recherchée pour sa performance opérationnelle et environnementale, pour sa contribution à la compétitivité de ses partenaires d'affaires et pour sa contribution au développement économique. En 2014, Nicole Trépanier a continué d'assumer la coprésidence du chantier II *Communication et rayonnement* qu'elle s'était vu confier l'année précédente. Le mandat de ce chantier est de bâtir une communication efficace et dynamique, entre tous les gouvernements, la population et les parties prenantes, sur les retombées du secteur de la logistique et du transport des marchandises dans le Grand Montréal.



#### Forum de concertation sur le transport maritime

Les membres du Forum de concertation sur le transport maritime se sont réunis à trois reprises en 2014 : le 17 juin, le 18 septembre et le 9 décembre. Au cours de la dernière année, le Forum de concertation sur le transport maritime a surtout permis de discuter de la Stratégie maritime du gouvernement provincial et de faire valoir les priorités de l'industrie dans sa mise en œuvre. Le Forum est coprésidé par le ministre délégué aux Transports du Québec et le président du conseil d'administration de la Sodes, soit MM. Jean D'Amour et Pierre Préfontaine.

#### Comité de suivi sur le Corridor de commerce Saint-Laurent—Grands Lacs

Le comité de suivi sur le Corridor de commerce Saint-Laurent—Grands Lacs, coordonné par la Sodes, a été créé dans la foulée de la publication de la mise à jour de l'étude en 2013. En 2014, le comité de suivi s'est réuni à quatre reprises afin de prioriser les recommandations portant sur le thème des infrastructures. De plus, le comité de suivi a publié un nouvel outil de communication, un dépliant qui porte sur les six priorités en matière d'investissements dans le Corridor de commerce Saint-Laurent—Grands Lacs.



### Comité de relations avec la communauté de l'Administration portuaire de Québec

Ce comité a été mis sur pied par le Port de Québec afin d'établir et de maintenir un canal de communication formel entre le port et les acteurs de la communauté concernés par ses activités. Le comité poursuit aussi l'objectif de bonifier la façon de réaliser les projets du port afin d'accroître leur niveau d'acceptabilité sociale. En 2014, il s'est réuni à trois reprises.



### Commission consultative maritime nationale (CCMN)

Le CCMN sert de conseil consultatif pour le commissaire de la Garde côtière canadienne et se penche sur les services offerts aux clients par l'organisation. Son mandat est de créer une tribune permanente de discussion entre la GCC et l'industrie maritime canadienne. La Sodes assiste aux deux réunions annuelles de la CCMN afin d'exposer les enjeux du Québec, lesquels sont recensés par l'entremise du Groupe conseil maritime dont elle assume la coordination. Les membres déterminent les questions particulières qui feront l'objet de discussions. Parmi celles-ci, notons les niveaux et normes de service, la prestation de ceux-ci et les mesures de rendement.

### Groupe conseil maritime (GCM)

La Sodes assure la coordination du Groupe conseil maritime de la région du Québec, qui se réunit deux fois par année. Ce groupe est composé de représentants de l'industrie maritime du Saint-Laurent et de la Garde côtière canadienne. Le GCM assure l'échange d'information entre l'industrie maritime et la Garde côtière concernant les services maritimes fournis par cette dernière. Ceci permet aux représentants de la Garde côtière et de l'industrie de mieux connaître les réalités et les positions respectives des deux parties sur les dossiers d'intérêts communs. Les trois principaux dossiers suivis par la Sodes sont le déglçage, la navigation électronique et le dragage.

### Conseil consultatif maritime national et régional (CCMR)

La Sodes a participé à la rencontre du Conseil consultatif maritime régional organisée par Transports Canada et la Garde côtière canadienne, dans le but de faire rapport à ses membres des travaux du Groupe conseil maritime – Région du Québec. Les dossiers traités par le Groupe conseil maritime sont tous liés aux services dispensés par la Garde côtière à la navigation commerciale : déglçage, aides à la navigation, navigation électronique, dragage d'entretien, niveaux de services, etc.

### Recouvrement des coûts – Sous-comité du Comité consultatif maritime national

La Garde côtière canadienne a mis sur pied en 2013 un sous-comité temporaire de la Commission consultative maritime nationale pour se pencher sur les méthodes d'établissement des droits de services maritimes. Le mandat du sous-comité est d'agir comme tribune permettant à l'industrie maritime canadienne d'effectuer des analyses et des examens et de faire entendre sa voix à mesure que la Garde côtière passe en revue et met à jour la méthode d'établissement des droits de services maritimes, conformément à la Loi sur les frais d'utilisation, en vue de modifier ces droits. Le sous-comité se réunit une fois par année et, pour l'heure, aucune action concrète en la matière n'a été annoncée par le gouvernement fédéral.



### Comité de concertation navigation (CCN)

En 2014, la Sodes a poursuivi sa participation au Comité de concertation navigation. Le CCN et les groupes de travail issus de cette instance auxquels participe aussi la Sodes se sont réunis à plusieurs reprises. La Sodes a entre autres participé à l'élaboration d'un guide sur la navigation sur le Saint-Laurent, au groupe de travail sur la vitesse des navires et à celui sur le transport maritime et la protection des mammifères marins.

### Groupe de travail sur le trafic maritime et les mammifères marins (G2T3M)

Depuis avril 2011, les membres du groupe de travail sur le transport maritime et la protection des mammifères marins dans l'estuaire du Saint-Laurent travaillent en concertation afin de réduire les risques de collision entre les navires de l'industrie du transport maritime et les baleines dans l'estuaire du Saint-Laurent. Le G2T3M est désormais un groupe de travail du CCN. Du 1er juin au 31 octobre 2013, des mesures volontaires applicables au passage des navires marchands et de croisière dans des secteurs de l'estuaire du Saint-Laurent ont été appliquées afin de réduire les risques de collision avec les mammifères marins. Ces mesures prévoyaient notamment un ralentissement de la vitesse entre pointe à Boisvert et cap de la Tête au Chien. En raison des résultats positifs obtenus en 2013, le G2T3M a reconduit ces mesures sans modifications majeures en 2014.

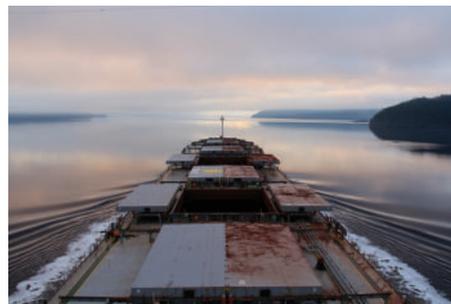
### Table de concertation régionale sur la gestion intégrée du Saint-Laurent, région de Québec

La Table de concertation régionale sur la gestion intégrée du Saint-Laurent, région de Québec, vise à favoriser la concertation entre les intervenants régionaux concernés par les enjeux du Saint-Laurent et contribuer au développement, à l'adoption, à la mise en œuvre et au suivi d'un plan de gestion intégrée régional (PGIR), avec la collaboration des divers acteurs. La Sodes participe aux travaux du Chantier IV, intitulé *Commerce et vitalité économique*. Dans le cadre de ce mandat, un portrait de l'activité économique en lien avec le Saint-Laurent sera dressé pour la région de Québec. Les travaux en ce sens se poursuivent.

## PUBLICATION DE MÉMOIRES ET DE DOCUMENTS DE POSITIONNEMENT

En tant qu'interlocutrice privilégiée des gouvernements, la Sodes travaille à rassembler l'industrie maritime autour d'intérêts communs afin de dégager un consensus et de présenter des positions claires aux différents paliers de gouvernement. Ainsi, elle suit les développements en matière de réglementation et de législation et dépose, au besoin, des mémoires ou des documents de positionnement sur des enjeux d'actualité pour ses membres.

À ce titre, la Sodes a publié, en 2014, un mémoire dans le cadre de la consultation sur la Stratégie maritime québécoise. Parmi les thèmes traités dans le document, notons le Corridor de commerce Saint-Laurent—Grands Lacs, la valorisation et la promotion de l'industrie maritime au Québec, l'accroissement prévisible des volumes transportés sur le fleuve lorsque l'Accord économique et commercial global entre le Canada et l'Union européenne entrera en vigueur, la nouvelle géographie de distribution des hydrocarbures de l'Ouest canadien, la relance du Plan Nord et la performance environnementale de l'industrie maritime.



## COMMUNICATIONS ET PROMOTION

### Campagne de promotion de l'industrie maritime

La Sodes a lancé à l'automne 2014 une campagne de promotion visant à sensibiliser la population québécoise à l'importance de l'industrie maritime dans son quotidien. Cette campagne s'inscrit dans la foulée d'un sondage de perception de la population québécoise à l'égard de l'industrie maritime mené par la Sodes en novembre 2013. Les résultats ont révélé que le maritime est méconnu du grand public. Pourtant, 83 % des Québécois considèrent qu'il s'agit d'un secteur important pour l'économie du Québec sans pour autant savoir de quelle manière l'activité maritime se répercute dans leur quotidien. La signature de cette campagne, *Livré par navire – Merci mon fleuve!* rappelle que, à travers le monde, 90 % des biens que les gens utilisent sont transportés par navire.

### ACTIONS MENÉES POUR PROMOUVOIR L'INDUSTRIE MARITIME :

#### Supers panneaux

Des Supers panneaux mettant en vedette le transport maritime ont été déployés au cours du mois d'octobre dernier à trois endroits névralgiques à Québec et Montréal. Ils ont été affichés à l'entrée des ponts Champlain et Jacques-Cartier à Montréal et sur l'autoroute 20, à l'est de la sortie 314, dans la Capitale-Nationale. Ce visuel illustre la variété des biens utilisés dans notre quotidien qui ont été transportés par navire.



#### Science en jeu



La Sodes, de concert avec CREO, a développé un jeu éducatif permettant aux jeunes de découvrir l'univers de l'industrie maritime. Le jeu *Livré par navire* offre aux jeunes de devenir capitaine et de diriger leurs équipages, de gérer le carburant ainsi que l'achat et l'entreposage des marchandises. Les jeunes doivent également mettre à l'épreuve leurs compétences en logistique afin que les cargaisons arrivent à bon port, tout en s'assurant de la rentabilité et de l'efficacité environnementale de leur compagnie maritime. *Livré par navire* évolue sur la plate-forme existante de Science en jeu. Cette plate-forme reconnue par le milieu scolaire est conçue pour rejoindre la génération numérique et ses enseignants. Interactif et ludique, le jeu offre un guide pédagogique aux enseignants et aux jeunes du 2e cycle du primaire. Le guide pédagogique s'arrime avec le programme de formation du ministère de l'Éducation, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, afin d'aider les enseignants à guider les jeunes dans leur aventure.

#### Fondation Monique-Fitz-Back

La Sodes s'implique par l'entremise de la Fondation Monique-Fitz-Back à promouvoir conjointement l'éducation au développement durable et l'engagement citoyen dans le cadre du projet *Mon fleuve et moi*. Ce projet vise à impliquer les jeunes des niveaux primaire, secondaire et collégial des écoles présentes dans le bassin versant du Saint-Laurent dans une réflexion sur les enjeux et l'avenir du fleuve Saint-Laurent, à l'aide de matériel pédagogique et d'un concours de dessins. La Sodes collabore depuis trois ans au projet *Mon fleuve et moi*.



#### Bureau d'information maritime (BIM)

La Sodes a débuté des démarches pour mettre sur pied un Bureau d'information maritime. L'objectif premier du BIM est de donner accès à l'expertise des acteurs de l'industrie à travers un guichet unique. Par son entremise, on souhaite conjuguer l'ensemble des demandes de renseignements et la diffusion des informations vers l'extérieur, que ce soit vers les médias ou vers les acteurs politiques et économiques. À terme, l'approche du BIM nourrira une meilleure connaissance de l'industrie basée sur des faits avérés et facilitera les échanges.



## COMMUNICATIONS PUBLIQUES

Dans la dernière année, le personnel de la Sodes a agi à titre de conférencier et a participé à différents événements tels que :

- Présentation lors du 82<sup>e</sup> congrès de l'Association francophone pour le savoir (ACFAS), 14 mai 2014 : *Pour veiller à la souveraineté du Canada dans l'Arctique, faut-il délaissier le sud du 60<sup>e</sup> parallèle?*
- Participation à GreenTech, du 10 au 12 juin 2014 à Saint-Jean, Nouveau-Brunswick
- Participation et kiosque au Colloque international sur la gestion des risques, 12 et 13 juin 2014, Campus Notre-Dame-de-Foy : *La gestion des matières dangereuses, où en sommes-nous?*

### Saint-Laurent Express

Le Saint-Laurent Express est le bulletin d'information bimestriel de la Sodes. Il renseigne les membres, la communauté maritime et les élus sur les dossiers en cours et les actualités de l'industrie maritime. Depuis décembre 2014, une nouvelle section intitulée « Les entretiens de la Sodes » a été ajoutée. Elle présente une courte entrevue avec une personne possédant une expertise particulière sur un sujet d'intérêt pour les membres.

## ÉVÉNEMENTS, RÉSEAUTAGE ET SERVICES AUX MEMBRES

### Ateliers de la Sodes

La Sodes organise chaque année des ateliers de formation continue en collaboration avec un de ses membres. Lieu de discussions et d'échanges, les ateliers de la Sodes offrent des occasions privilégiées de rencontrer des experts qui assurent la diffusion de connaissances dans leur domaine respectif. En 2014, Langlois Kronström Desjardins a tenu un atelier sur le thème du droit du travail. Plusieurs sujets ont été abordés :

LANGLOIS  
KRONSTRÖM  
DESJARDINS

S.E.N.C.R.L., AVOCATS

- L'attribution de contrats par voie d'appel d'offres : 5 règles à respecter pour une meilleure gestion des risques
- Le partage des compétences en santé et sécurité du travail
- Les tendances récentes en matière de protection des droits fondamentaux de la personne au travail
- L'actualité en droit maritime
- Les développements récents en droit ferroviaire

### Rendez-vous de la Sodes

La deuxième édition de l'événement « Le Rendez-vous de la Sodes » a eu lieu le 25 novembre 2014 sous le thème de l'Accord économique et commercial global entre le Canada et l'Union européenne (AECG). Au total, plus de 70 personnes ont participé à cette journée de réflexion et de présentations qui a accueilli une douzaine de conférenciers. Plusieurs sujets ont été abordés :

- Saisir les opportunités offertes
- L'AECG et l'industrie maritime
- Les impacts de la mise en œuvre de l'Accord de libre-échange sur les secteurs agroalimentaire, forestier, énergétique

## Dîners-conférences

La Sodes organise chaque année quatre dîners-conférences, soit deux à Montréal, un à Québec et un en région. Les conférenciers invités lors de ces événements sont collés à la réalité des membres.

### Conférences en 2014



#### **Richard Gaudreau, Membre du Comité d'experts sur la sécurité des navires-citernes**

« Un examen du Régime canadien de préparation et d'intervention en cas de déversements d'hydrocarbures par des navires - Mettre le cap sur l'avenir »

Québec, 13 février



#### **Pierre Marc Johnson, Négociateur en chef pour le gouvernement du Québec dans le cadre des négociations de l'Accord de libre-échange avec l'Union européenne**

« Accord de libre-échange avec l'Union européenne »

Québec, 5 juin



#### **Jean D'Amour, ministre délégué aux Transports et à l'Implantation de la Stratégie maritime**

« Stratégie maritime québécoise »

Sorel, 25 septembre



#### **François Ducharme, chef de l'exploitation et associé principal, TACT Intelligence-conseil**

« Les événements récents et leurs impacts sur l'industrie maritime »

Montréal, 13 novembre

## Journée maritime québécoise (JMQ)

La 14<sup>e</sup> édition de la Journée maritime québécoise a eu lieu le 28 octobre 2014, sous le thème « Stratégiquement maritime. » Le Parti libéral du Québec a proposé, aux dernières élections provinciales, une ambitieuse Stratégie maritime qui devrait se retrouver au cœur de la relance de l'économie de la province et mettre en valeur tout le potentiel du Saint-Laurent. Le gouvernement vise ainsi stimuler le développement économique des régions, des Îles-de-la-Madeleine à Montréal, en passant par Sept-Îles, Gaspé et Rivière-du-Loup.



Pour l'industrie, la Stratégie maritime amène son lot d'opportunités et c'est pourquoi la dernière édition de la Journée maritime québécoise lui a été dédiée. En 2014, la JMQ a permis à une cinquantaine de représentants de l'industrie maritime de rencontrer une quinzaine de députés de l'Assemblée nationale, tous partis confondus.

## Prix du Saint-Laurent (PSL)

En 2014, la Sodes a remis le Prix du Saint-Laurent à Sylvie Vachon, présidente-directrice générale du Port de Montréal. Le Prix vise à souligner le travail d'individus qui ont mené des actions significatives, se sont illustrés au plan économique ou qui ont fait preuve de leadership en matière de développement durable au cours de la dernière année.



## COMITÉ EXÉCUTIF

### Président du conseil

#### **Pierre Préfontaine**

Premier vice-président, Canada Steamship Lines

### Vice-président

#### **Jocelyn Fortier**

Président-directeur général, Société des traversiers du Québec

### Trésorier

#### **Michel Tosini**

Vice-président exécutif, Terminaux, Fednav

### Officier

#### **Michael Fratianni**

Chef de la direction, Société terminaux Montréal Gateway

### Secrétaire

#### **Jean Grégoire**

Associé, Langlois Kronström Desjardins

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### **Jean E. Aubry-Morin**

Vice-président, Développement durable de l'entreprise  
Corporation de gestion de la Voie maritime du Saint-Laurent

#### **Jean Bédard**

Président et chef de la direction  
Association des employeurs maritimes

#### **Martin Bernier**

Associé et Leader, certification  
PricewaterhouseCoopers (PwC)

#### **Jean-Philippe Brunet**

Vice-président affaires corporatives et juridiques  
Groupe Océan

#### **Sylvain Desbiens**

Vice-président  
Somavrac

#### **Guy Dumoulin**

Membre du Conseil  
Communauté métropolitaine de Québec

#### **Fulvio Fracassi**

Premier dirigeant  
Administration de Pilotage des Laurentides

#### **Michel Gadoua**

Président-directeur général  
Société du port de Valleyfield

#### **Mario Girard**

Président-directeur général  
Administration portuaire de Québec

#### **Ghislain Harvey**

Président du Conseil  
Administration portuaire de Saguenay

#### **Marie-Thérèse Houde**

Directrice - Stratégies réseau  
Canadien National (CN)

#### **Dominique Lapointe**

Directeur Approvisionnement  
Aluminerie Alouette

#### **Claude Mailloux**

Directeur général  
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime

#### **Jean Masse**

Conseiller municipal  
Ville de Sept-Îles

#### **Simon Mercier**

Président  
Corporation des Pilotes du Bas Saint-Laurent

#### **Marie-Lyne Morneau**

Présidente  
Société de développement industriel et portuaire de Matane

#### **Avit Ouellet**

Administrateur  
Administration portuaire de Sept-Îles

#### **Jean Ouellet**

Directeur général  
ArcelorMittal Infrastructure Canada G.P.

#### **Michel Parent**

Directeur des opérations  
Administration portuaire de Trois-Rivières

#### **Alain Pilotte**

Vice-président, initiatives stratégiques  
Logistec Corporation

#### **Carla Pin**

Directrice Affaires gouvernementales  
Canadien Pacifique (CP)

#### **François Royer**

Vice-président, Finances et administration  
Groupe Desgagnés

#### **Sylvie Vachon**

Présidente-directrice générale  
Administration portuaire de Montréal

#### **Pierre Vallée**

Président  
Corporation des Pilotes du Saint-Laurent Central

### Observateurs

#### **Dominique Lacoste**

Présidente-directrice générale  
Association québécoise des transports (AQTr)

#### **Denis Simard**

Chef du Service du transport maritime et de la mise en valeur du Saint-Laurent  
Ministère des Transports du Québec

## DIRECTION GÉNÉRALE



**Nicole Trépanier**  
Présidente  
[nicole.trépanier@st-laurent.org](mailto:nicole.trépanier@st-laurent.org)



**Mélissa Laliberté**  
Directrice, Projets et affaires  
gouvernementales  
[melissa.laliberte@st-laurent.org](mailto:melissa.laliberte@st-laurent.org)



**Laurie Grenier**  
Chargée des communications  
[laurie.grenier@st-laurent.org](mailto:laurie.grenier@st-laurent.org)



**Ariane Charette**  
Chargée des communications  
[ariane.charette@st-laurent.org](mailto:ariane.charette@st-laurent.org)



**Étienne F. Bélanger**  
Technicien comptable  
[etienne.fbelanger@st-laurent.org](mailto:etienne.fbelanger@st-laurent.org)



**Marie-Pier Racine**  
Adjointe administrative  
[marie-pier.racine@st-laurent.org](mailto:marie-pier.racine@st-laurent.org)

## POUR NOUS JOINDRE

### SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

271, rue de l'Estuaire  
Québec QC G1K 8S8  
Téléphone : 418 648-4572  
Télécopieur : 418 648-4627  
Courriel : [sodes@st-laurent.org](mailto:sodes@st-laurent.org)





SOCIÉTÉ DE  
DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE  
DU SAINT-LAURENT

