



# RAPPORT

# ANNUEL

# 2023

PORT



TROIS-RIVIÈRES

# TABLE des

# MATIÈRES

- 5** Conseil d'administration et équipe de l'APTR
- 10** Revue des activités
- 16** Une relation de collaboration
- 24** Communauté portuaire
- 29** Rapport de développement durable
- 38** États financiers

# PRÉSIDENTE + PDG

Depuis plusieurs années, la collaboration est au coeur des activités et du développement du Port de Trois-Rivières, et 2023 n'y a pas fait exception. Que ce soit avec les manutentionnaires qui continuent de se surpasser afin de rendre le Port plus compétitif, nos parties prenantes qui permettent de rendre possible les projets majeurs des prochaines années ou les communautés trifluvienne et mauricienne que nous soutenons annuellement, une relation de collaboration durable nous unit et cela au bénéfice de notre milieu.

Le leadership du Port de Trois-Rivières ainsi que le dynamisme et l'accueil trifluviens incomparables ont d'ailleurs été mis en valeur en septembre dernier lorsque nous avons accueilli le 64<sup>e</sup> congrès annuel de l'Association des administrations portuaires canadiennes. Plus de 260 représentants des industries maritimes et portuaires étaient réunis à cette occasion et les échanges ont été riches autour de thèmes tels que le développement durable des infrastructures, la prospérité économique et l'engagement communautaire.

Il convient de rappeler que lors de ce congrès, l'apport important de la famille Paquin à notre Port et notre région a été souligné et reconnu. Plus particulièrement, Madeleine et Marc Paquin, respectivement à ce moment présidente de Logistec et président de Groupe Somavrac, ont été couronnés de la médaille du Mérite. En effet, le Port de Trois-Rivières a vu naître sur ses quais ces deux entreprises familiales qui sont devenues, au fil des années, des modèles inspirants. M. Lucien Paquin, grand-père de Madeleine et Marc Paquin, a créé, en 1943, la Three Rivers Shipping, qui a mené à la fondation de Logistec, en 1952, par son fils Roger Paquin, père de Madeleine et de Somavrac, en 1963, par son autre fils Pierre Paquin, père de Marc. Entrepreneurs dans l'âme, visionnaires et passionnés du domaine maritime, tout comme leur père et grand-père, Madeleine et Marc ont pris la relève des entreprises familiales en faisant preuve de créativité, malgré les nombreux défis, faisant de leur entreprise respective des leaders de l'industrie. Nous les félicitons une fois de plus!



Ces deux entreprises manutentionnaires ont évidemment contribué en 2023, tout comme Alcoa, G3 Canada et QSL, à notre résultat de 4,2 millions de tonnes métriques de marchandises. Il s'agit encore une fois d'un résultat exceptionnel! Nous nous en voudrions également de passer sous silence l'apport important à ce résultat des débardeurs et débardeuses, Groupe Océan, Chemins de fer Québec-Gatineau, les pilotes du Saint-Laurent, Hason ainsi que tous nos clients et nombreux collaborateurs, sans oublier l'équipe de l'Administration portuaire. Le leadership, la collaboration et le dévouement de chacun de ces groupes sont enviés par plusieurs et permettent au Port d'avancer sûrement dans la réalisation de son plan *Cap sur 2030!*

Il est aussi très important pour nous de souligner la contribution exceptionnelle de la présidente sortante de notre conseil d'administration, madame Danielle St-Amand. L'APTR est choyée d'avoir pu compter sur les qualités et compétences indéniables de madame St-Amand dans le cadre de son mandat de neuf années, dont six à titre de présidente. Nous la remercions sincèrement de sa grande disponibilité, ses précieux conseils et sa bienveillance.

L'année 2024 est maintenant amorcée et annonce le début d'une période importante de renouveau pour le Port de Trois-Rivières avec des projets majeurs de réfection d'infrastructures dont la fin de vie approche. Nous assurons ainsi encore de nombreuses années au service des entreprises locales, régionales et nationales dans un contexte de développement durable, en appui à la vitalité de notre communauté.



**Véronique Néron**

Présidente du conseil d'administration

**Gaétan Boivin**

PDG du Port de Trois-Rivières

Conseil  
& d'administration  
équipe de  
l'APTR



**Véronique Néron**  
Présidente du Conseil



**Félix Hamel**  
Vice-président du  
Conseil et président du  
comité de gouvernance



**Denys Bernard**  
Administrateur et  
membre du comité  
d'audit



**France Cinq-Mars**  
Administratrice et  
membre du comité de  
gouvernance



**Pierre Ducharme**  
Administrateur et  
membre du comité  
ressources humaines



**Marie-Josée Gervais**  
Administratrice et  
présidente du comité  
ressources humaines



**Guylaine Laporte**  
Administratrice et  
présidente du comité  
d'audit



**Jean Mongeau**  
Secrétaire corporatif



**Danielle St-Amand**  
Présidente sortante  
(1<sup>er</sup> janvier au 31 août  
2023)



Le conseil d'administration s'est réuni à sept reprises, le comité d'audit cinq fois et les comités de gouvernance et de ressources humaines se sont rencontrés à quatre reprises chacun.



**Gaétan Boivin**  
Président-directeur général



**Liliane Bussière**  
Adjointe exécutive



**Jacques Paquin**  
Vice-président exécutif



**Luc Forcier**  
Vice-président Projets  
spéciaux



**Jonathan Ramacieri**  
Analyste financier



**Gabriel Lajoie**  
Directeur Finances  
et Administration



**Vicky Adam**  
Chargée de projets



**Carole Desjardins**  
Analyste en données  
comptables

APT R



**Jean-François Grenier**  
Vice-président Infrastructures  
et Opérations



**Vienney Carpentier**  
Maître de port



**André Desjardins**  
Maître de port



**Reynald Charest**  
Maître de port



**Johanne Lessard**  
Technicienne en comptabilité  
et approvisionnement



**Yves Gosselin**  
Gestionnaire  
Infrastructures et projets



**Francis Jutras**  
Journalier de maintenance



**Alex Lottinville**  
Agent de sûreté-sécurité



**Éric Francoeur**  
Agent de sûreté-sécurité

APTIR



**Sara Dubé**  
Vice-présidente Affaires  
publiques, Partenariats et  
Ressources humaines



**Valérie Ménard**  
Coordonnatrice Marketing  
et communication



**Mélissa Laliberté**  
Directrice Ententes  
et partenariats



**Nathalie Veillet**  
Conseillère en ressources  
humaines



**Anick Métivier**  
Vice-président  
Développement stratégique



**Jocelyn Lemay**  
Directeur Croissance et  
Développement commercial



**Geneviève Allard**  
Directrice Innovation,  
Logistique et Productivité



**Jimmy Hamel**  
Coordonnateur, Intelligence  
d'affaires et croissance  
commerciale



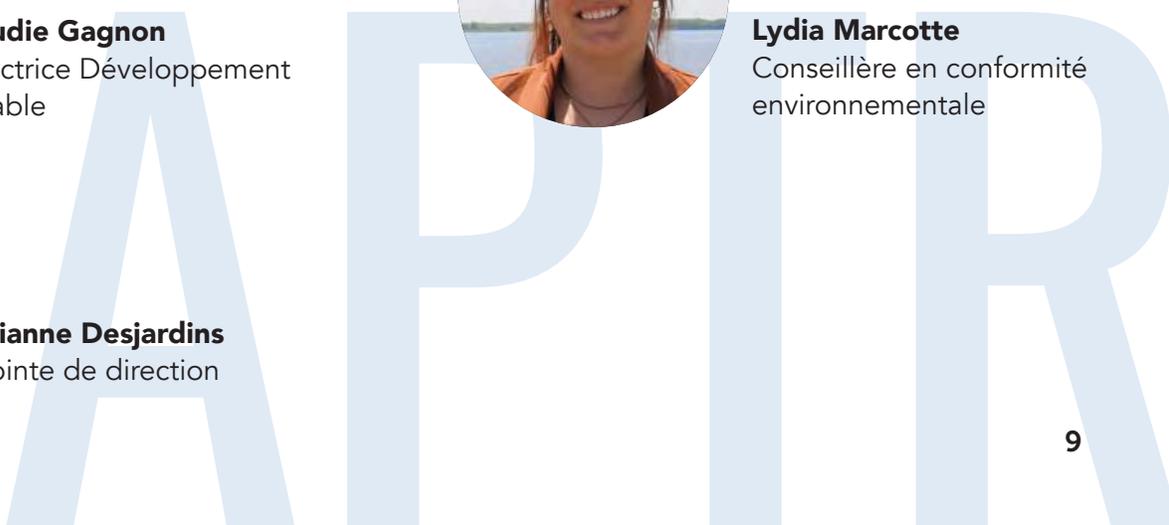
**Claudie Gagnon**  
Directrice Développement  
durable



**Lydia Marcotte**  
Conseillère en conformité  
environnementale



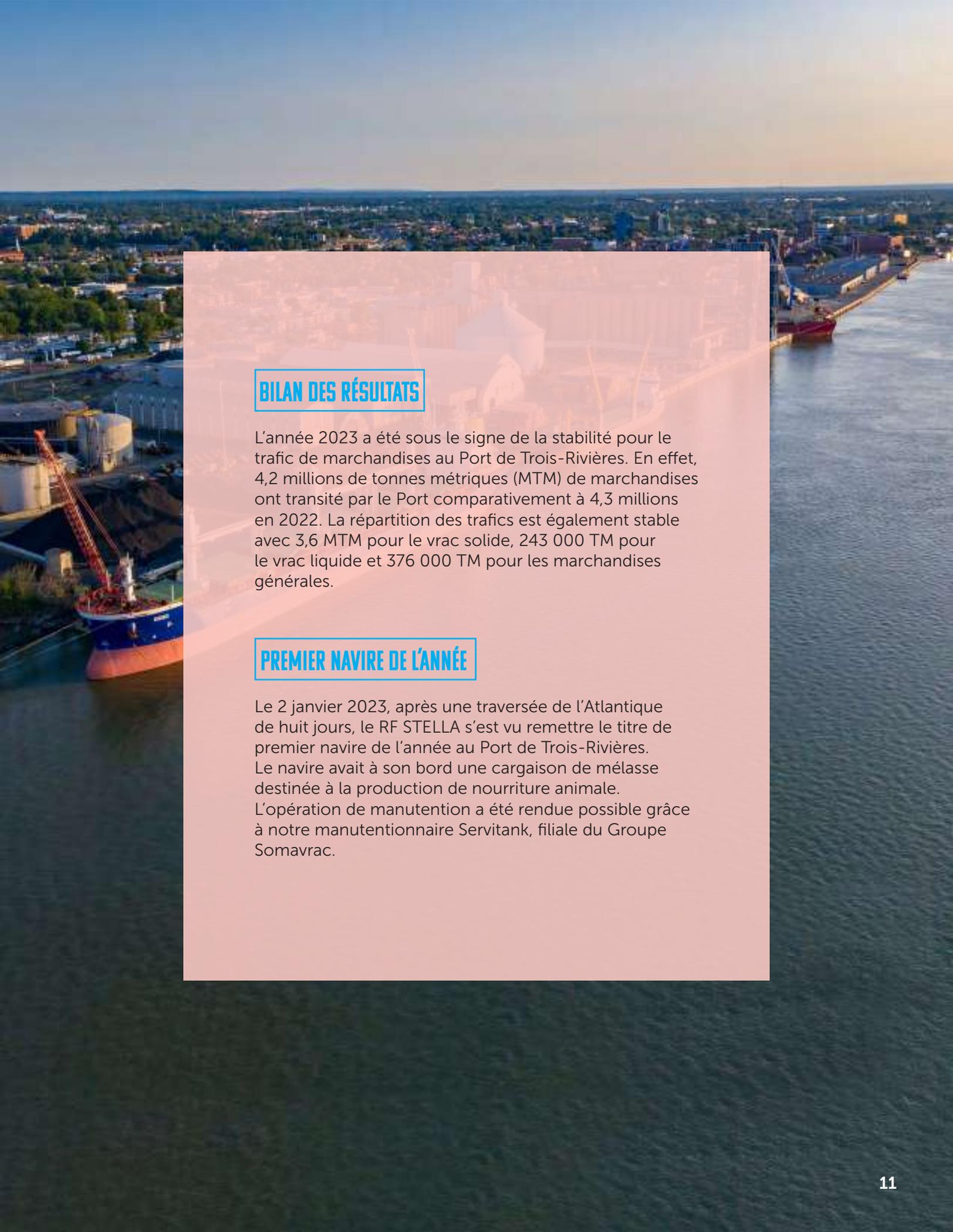
**Marianne Desjardins**  
Adjointe de direction





revue des

ACTIVITÉS



## BILAN DES RÉSULTATS

L'année 2023 a été sous le signe de la stabilité pour le trafic de marchandises au Port de Trois-Rivières. En effet, 4,2 millions de tonnes métriques (MTM) de marchandises ont transité par le Port comparativement à 4,3 millions en 2022. La répartition des trafics est également stable avec 3,6 MTM pour le vrac solide, 243 000 TM pour le vrac liquide et 376 000 TM pour les marchandises générales.

## PREMIER NAVIRE DE L'ANNÉE

Le 2 janvier 2023, après une traversée de l'Atlantique de huit jours, le RF STELLA s'est vu remettre le titre de premier navire de l'année au Port de Trois-Rivières. Le navire avait à son bord une cargaison de mélasse destinée à la production de nourriture animale. L'opération de manutention a été rendue possible grâce à notre manutentionnaire Servitank, filiale du Groupe Somavrac.

# VISITE PUBLIQUE DE DEUX NAVIRES

Lors d'une fin de semaine clémente de mars, Canada Steamship Lines (CSL), la Garde côtière canadienne (GCC) et le Port de Trois-Rivières se sont associés pour offrir aux trifluviens une activité unique. Les navires Ferbec de CSL et le NGCC Amundsen de la Garde côtière ont ouvert leurs portes afin que quelque 220 participants chanceux, ayant participé à un concours, puissent les visiter. Pour cette occasion, des kiosques du Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime, de l'Association des employeurs maritimes, de la Garde côtière canadienne et de l'Institut maritime du Québec étaient également sur place pour promouvoir les divers métiers de l'industrie.



Ferbec

NGCC Amundsen



# CONGRÈS DE L'AAPC

En septembre, le Port de Trois-Rivières était l'hôte du congrès annuel de l'Association des administrations portuaires canadiennes (AAPC). Ce sont plus de 260 participants, à travers le Canada, qui se sont réunis afin d'assister à des conférences sur divers enjeux de l'industrie, en plus de découvrir le centre-ville lors d'activités de réseautage. L'AAPC a déclaré que cette 64<sup>e</sup> édition avait battu un record de participation!



# 3 ports en ACTION



## PREMIER CORRIDOR MARITIME VERT DOMESTIQUE

Les Administrations portuaires de Montréal, Québec et Trois-Rivières se sont mobilisées autour d'un projet de recherche mené par l'Université de Montréal, dans le cadre du programme PLAINE – Réseau Québec Maritime, qui vise l'atténuation des impacts liés à la navigation commerciale et aux activités portuaires sur l'environnement et les écosystèmes naturels et humains.

Pendant les deux prochaines années, le Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT) de l'Université de Montréal, ainsi que les trois administrations portuaires pleinement engagées dans la transition énergétique de l'industrie maritime et portuaire du Québec, vont travailler ensemble à établir une feuille de route pratique permettant de soutenir l'ambition d'un système Saint-Laurent totalement décarboné.

## LES PORTS DE MONTRÉAL, QUÉBEC ET TROIS-RIVIÈRES SE JOIGNENT AU DÉFI CARBONEUTRE

En mai, les trois ports ont annoncé conjointement qu'ils participeront au Défi carboneutre du gouvernement canadien. C'est une initiative volontaire qui invite les entreprises à élaborer et à mettre en œuvre des plans de transition crédibles et efficaces afin que leurs installations et leurs activités ne produisent aucune émission d'ici 2050. En annonçant leur adhésion, ils s'engagent à accélérer la décarbonation de l'industrie maritime le long du corridor maritime du Saint-Laurent.



Trois ports, une vision  
pour le Saint-Laurent



Une relation de

COLLABORATION

COLLABORATION

COLLABORATION

COLLABORATION

COLLABORATION

The image shows an outdoor event at dusk. In the foreground, a square metal fire pit is filled with dark charcoal, with bright orange and yellow flames rising from it. The fire pit sits on a paved surface. Behind it are two wooden slat benches. On the left bench, a blue denim jacket is draped over the back. On the right bench, a rolled-up blue towel with a logo is placed. In the background, a large white event tent is set up on a grassy area. Several people are gathered under the tent, some holding drinks. To the left of the tent, there are lush green bushes and trees. A multi-story building with windows is visible in the distance under a clear, light blue sky.

**CULTURELLE**

**SPORTIVE**

**SOCIALE**

## ARTIKFEST

1

La première édition du festival électronique Artikfest a eu lieu en février. Le Port de Trois-Rivières était partenaire de la Zone Tropik afin de réchauffer les nombreux festivaliers avec des couvertures et un espace feu.

## DANSENCORE

2

Le Port de Trois-Rivières était partenaire des activités et spectacles extérieurs gratuits du Festival international Dansencore afin d'offrir une programmation diversifiée aux festivaliers.

## TROIS-RIVIÈRES EN BLUES

3

La Scène Port de Trois-Rivières était de retour pour une deuxième année lors du festival Trois-Rivières en Blues! Ce fut l'occasion d'apprécier tous les artistes sur scène dans le cadre d'une programmation diversifiée.

## OSTR

4

Le Port de Trois-Rivières était co-présentateur des concerts La Bohème et la 9<sup>e</sup> symphonie de Beethoven de l'Orchestre Symphonique de Trois-Rivières. Ce sont deux spectacles qui ont assurément conquis l'auditoire.

## FESTIVOIX

5

La scène du Quai Port de Trois-Rivières est assurément un incontournable pour voir des concerts festifs en après-midi et en soirée dans une ambiance estivale le long du fleuve.

1



2



© CÉCILE BATÉJAT

3



4

A promotional poster for 'SÉRIE GRANDS CONCERTS LA BOHÈME' featuring portraits of musicians and the text 'Orchestre symphonique de Trois-Rivières'. The poster includes the text 'SAISON 22-23', 'SÉRIE GRANDS CONCERTS', 'LA BOHÈME', 'Samedi 15 avril 2023 - 20 h', and 'Une présentation de' with logos for 'Groupe Somavrac' and 'PORT Trois-Rivières'.

5



Photo : Cyrille Farré

## DÉFIS DU PARC NORDIQUE

Des chocolats chauds pour tous! Les Défis du Parc - Nordique sont une occasion exceptionnelle pour les jeunes de se dépasser et de découvrir les joies de la nature dans un décor magnifique. Lors des trois journées du défi, le Port a remis des chocolats chauds à tous les enfants à leur grand bonheur!

## DÉFI KAYAK DESGAGNÉS

Les participants du Défi kayak Desgagnés ont eu l'occasion de profiter d'un repos bien mérité à la « Mi-Chemin Port de Trois-Rivières » lors de cet événement de trois jours.

## DÉFIS DU PARC

Le Port était partenaire des Défis du Parc en septembre. Nos collègues Jimmy, Valérie et Yves ont participé au défi de course. Une belle occasion de dépassement de soi par l'activité physique.

S  
T  
R  
I  
P  
S



Une relation de

# COLLABORATION

## TOURNOI BALLON-CHASSEUR

Une partie de l'équipe s'est prêtée au jeu lors d'un tournoi de ballon chasseur au profit de la Fondation Santé Trois-Rivières. Un montant de 1550\$ a été amassé par l'équipe pour l'occasion.

## FONDATION LEUCODYSTROPHIE

Gaétan Boivin, PDG du Port de Trois-Rivières, était président d'honneur du quatrième et dernier souper bénéfice de la Fondation Leucodystrophie section Mauricie. Un montant de 240 000 \$ a été amassé sur 5 ans, montant qui a été bonifié en fin de soirée par le Port afin d'arrondir le tout à 250 000\$. Mission accomplie pour cette levée de fonds!



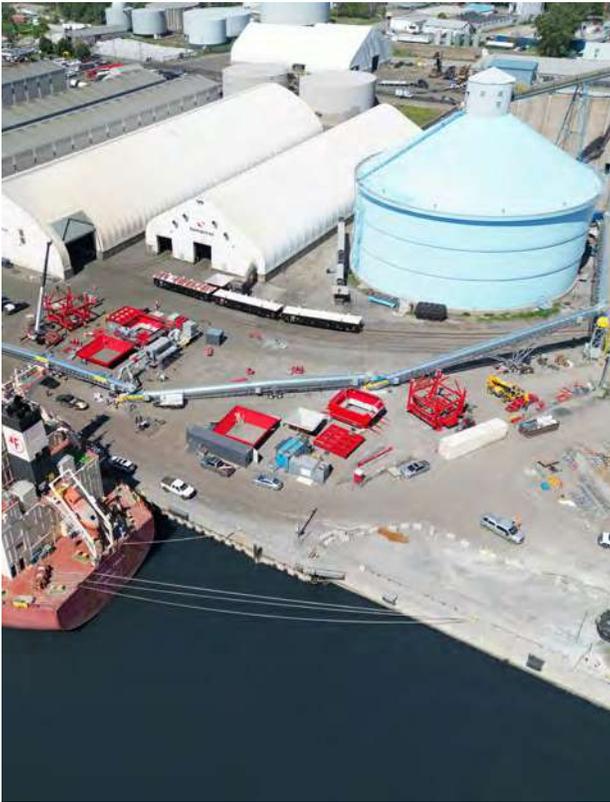
# LEUCODYSTROPHIE



la communauté

PORTUAIRE





# Alcoa

Alcoa – Aluminerie de Deschambault a poursuivi ses activités d'ingénierie pour la mise en place de ses nouveaux portiques de déchargements pneumatiques à la fine pointe de la technologie. Ces équipements lui permettront de rendre plus efficient le déchargement des matières premières qui sont requises pour l'aluminerie. Un plan de transition a été mis en place en 2023, en partenariat avec Somavrac, afin d'assurer le déchargement des navires jusqu'à ce que le projet soit complété. Alcoa a également poursuivi son plan d'action pour l'optimisation de la maintenance préventive de ses équipements et la modernisation de certains actifs critiques. Alcoa, en collaboration avec ses parties prenantes au Port, vise constamment l'optimisation de ses processus.

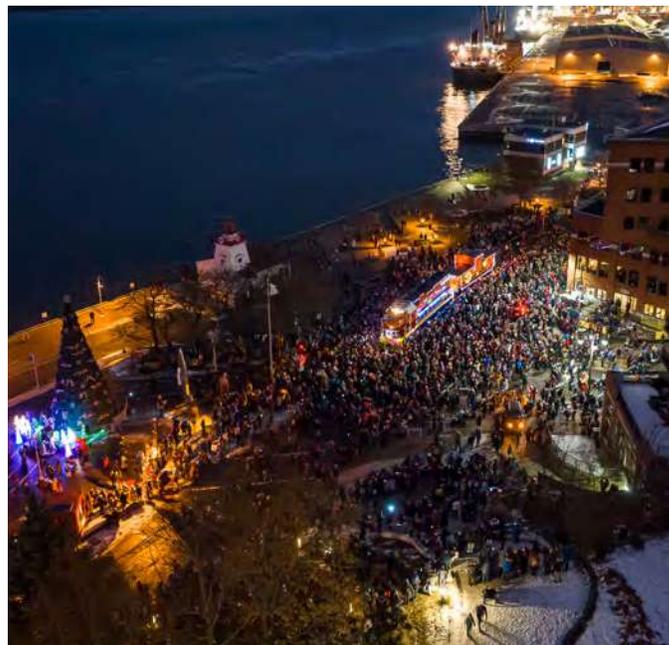
## ASSOCIATION DES EMPLOYEURS MARITIMES

Les dernières années ont été sous le signe de l'embauche à l'Association des employeurs maritimes. Pour accueillir ce grand volume de nouveaux travailleurs, les formations de base en santé et sécurité ont été améliorées et des vidéos de formation ont été créées afin que le personnel maîtrise davantage les différentes tâches et marches à suivre dans un port avant leur arrivée sur le terrain. Depuis ces modifications au processus de formation, il y a eu une amélioration des performances et de la sécurité au travail.



# CHEMINS DE FER QUÉBEC-GATINEAU

En décembre, Les Chemins de fer Québec-Gatineau (CFQG), le Port de Trois-Rivières et Trois-Rivières Centre se sont associés afin de faire vivre la magie des fêtes aux petits et grands. Ce sont plus de 3000 personnes qui ont assisté à l'arrivée du Père Noël au centre-ville à bord d'une locomotive! Plusieurs animations entouraient cet événement. Pour l'occasion, CFQG ont remis un don de 3000 \$ à l'organisme Point de Rue afin d'aider les personnes en situation de vulnérabilité.



## FOYER DES MARINS

Lieu d'accueil et de réconfort pour les marins partis depuis longtemps de leur pays, le Foyer des marins a accompagné l'an dernier un équipage en provenance du Mexique qui sont restés à bord d'un remorqueur pendant plusieurs mois. L'organisme a fournis des vêtements chauds durant les mois d'hiver en plus de leur faire découvrir la région afin de les divertir un peu. Ils ont participé à une partie de hockey des Lions de Trois-Rivières, ils ont profité d'une activité à la cabane à sucre et ils ont visité le Sanctuaire Notre-Dame du Cap.

# GROUPE SOMAVRAC

## **Nouvelle Grue Liebherr 420 : Un pas de géant dans l'expansion portuaire**

Somavrac Inc. a procédé à l'acquisition d'une nouvelle Grue Liebherr 420, un investissement majeur au Port de Trois-Rivières. Cette grue, renommée pour sa puissance et sa fiabilité, constitue un atout stratégique pour le Port. Elle permet un chargement ou un déchargement des navires plus rapide et plus efficace, soutenant ainsi la croissance continue de leurs activités.

## **Nouvelles trémies et système de convoyeur innovant : Optimisation des flux logistiques**

Les récents investissements de Somavrac Inc. incluent également de nouvelles trémies et un système de convoyeur innovant, visant à optimiser les flux logistiques au Port. Ces équipements de pointe permettent un chargement précis des marchandises, tandis que le système de convoyeur assure un déplacement efficace des matériaux. Ces synergies renforcent le positionnement du Port en tant que plaque tournante logistique et témoignent de l'engagement envers des opérations portuaires modernes et performantes.



# G3 CANADA

Grâce à une relation de proximité et de confiance avec les producteurs de grain régionaux, G3 compte maintenant près de 1000 producteurs comme clients. Dans cette optique, G3 Canada, qui exploite les terminaux à grain de Trois-Rivières et de Québec, a acquis les Élévateurs Beauchemin situés sur la route 137 à Saint-Denis-sur-Richelieu. Avec ce nouvel élévateur à grain, l'entreprise consolide sa présence en Montérégie et peut répondre aux besoins de séchage, d'entreposage et d'opportunité de marché, ce qui renforce leur présence directement aux champs en plus de contribuer à des solutions logistiques pour les producteurs et les terminaux d'exportation de Trois-Rivières et de Québec.

# LOGISTEC



Après une année record en termes de volume en 2022, Logistec a réussi à maintenir les mêmes niveaux, et ce, malgré une baisse générale dans le marché. Cela a été possible grâce à l'excellent service à la clientèle et la flexibilité à répondre aux besoins de ses clients.

Grâce à Logistec, Trois-Rivières est maintenant un terminal de choix pour les importateurs de produits d'acier en provenance d'Asie. En effet, Logistec avait réussi à percer ce marché en 2021 et a poursuivi ses efforts en 2022. L'année 2023 est venu confirmer la solidité de ces relations.

Finalement, son équipe de Trois-Rivières a développé leur méthode opérationnelle afin de pouvoir travailler sur plusieurs navires à la fois. Ainsi, pour la première fois l'été dernier, Logistec était en opérations sur quatre navires en même temps, lesquels transportaient une variété de cargaisons.

# QSL

QSL, consciente de son rôle tant au niveau local que mondial, a présenté son premier rapport ESG. De plus, QSL est engagée dans un processus d'amélioration continue, de saine gouvernance et de développement durable avec le déploiement de programmes internes innovateurs :

- DATA – Mesure;
- IMPERIUM – Systèmes de gestion SSSE;
- HARMONIE – Repenser l'environnement de travail.





Rapport de développement

**DURABLE**



# Introduction



Le développement durable, axé sur la satisfaction des besoins présents sans compromettre ceux des générations futures, est une approche essentielle pour garantir un avenir prospère. Il consiste à favoriser une gestion écoresponsable qui contribue à un bien-être général et à la préservation de notre planète. Cela implique l'amélioration du niveau de vie tout en protégeant la santé humaine, en préservant l'environnement, en utilisant judicieusement les ressources et en favorisant la compétitivité économique à long terme.

Au Port de Trois-Rivières, cette philosophie nécessite une intégration complète des priorités environnementales, économiques et sociales à tous les niveaux de l'entreprise. Au cours de la dernière année, le Port a entrepris des actions et des initiatives visant à renforcer cette approche progressive et inclusive, répondant ainsi aux défis actuels tout en assurant la capacité des générations futures à relever les défis à venir.

# Un engagement durable

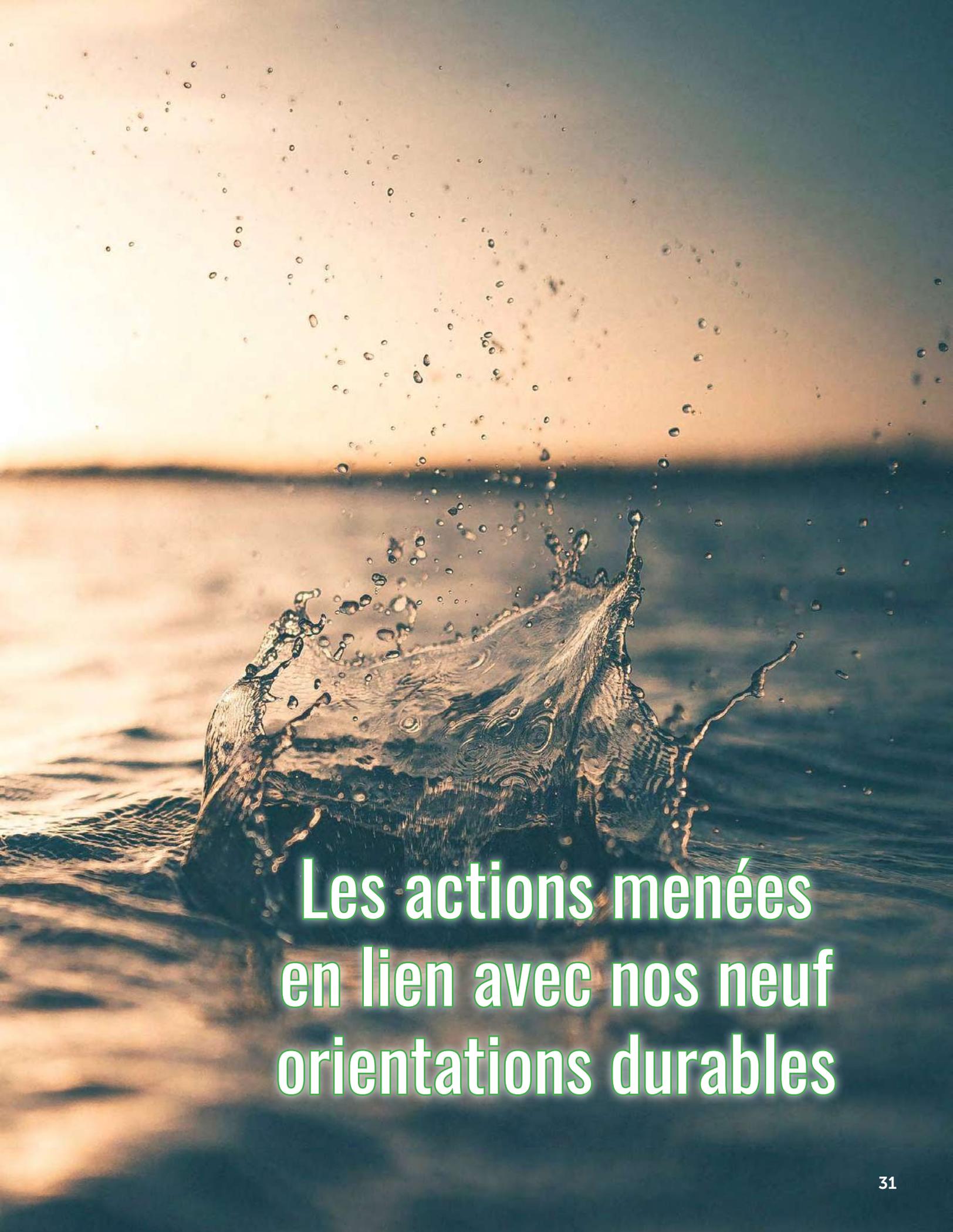


L'équipe de l'Administration portuaire de Trois-Rivières et son conseil d'administration sont résolument engagés à soutenir la mission du Port qui vise à maximiser les retombées économiques, sociales et environnementales de ses activités à travers une gouvernance exemplaire guidée par une vision durable.

En tant que Port durable, nous sommes convaincus que la prospérité économique, la participation active au sein de la communauté et la préservation de l'environnement sont indissociables.

Notre engagement se traduit par neuf initiatives équilibrées entre les dimensions économiques, sociales et environnementales, visant à guider notre Port vers un port durable.

Notre bilan de 2023 met en lumière les efforts déployés dans ces trois sphères, témoignant ainsi de notre engagement concret envers le développement durable.



**Les actions menées  
en lien avec nos neuf  
orientations durables**

# Prosperité économique

## **Gouvernance innovante et durable en orientant la communauté portuaire de sorte qu'elle soit responsable, équitable, transparente, respectueuse de l'environnement et ouverte dans toutes ses relations avec son milieu**

Le Port accorde une importance capitale aux consultations pour ses projets soumis à la *Loi d'évaluation d'impact* (LEI, 2019). Elles représentent une démarche essentielle dans le cadre de sa gouvernance innovante et durable, visant à orienter la communauté portuaire vers la responsabilité, l'équité, la transparence, le respect de l'environnement et l'ouverture dans toutes ses relations avec son milieu.

Les consultations ont été nombreuses dans le cadre de la réalisation de l'*Évaluation des effets environnementaux* (EEE) du Projet de reconstruction du quai 17 et la construction du nouveau quai 16. La population a été invitée à interagir via le Registre de la LEI. Les Premières Nations suivantes ont été directement sollicitées pour réagir sur les répercussions potentielles du projet sur leurs droits et intérêts : les W8banakiak (Wôlinak et Odanak), la Nation huronwendat et les nations Mohawks (Kahnawà:ke, Kanesatake et Akwesasne). De plus, Transports Canada, Pêches et Océans Canada et Environnement et Changements climatiques Canada ont commenté l'EEE pour améliorer et développer le projet de manière collaborative.

L'implication de l'ensemble de ces intervenants a conséquemment enrichi la mise en œuvre du projet en intégrant leurs connaissances respectives pour réduire ou atténuer les effets sur l'environnement. Il en résulte que les préoccupations et les enjeux identifiés ont été soigneusement intégrés dans l'EEE du projet, avec des mesures d'atténuation claires, spécifiques et vérifiables pour garantir une mise en œuvre responsable et durable à toutes les étapes.

## **Développement économique durable au service de la communauté en demeurant compétitif et innovant avec une offre de services verte et respectueuse de l'environnement**

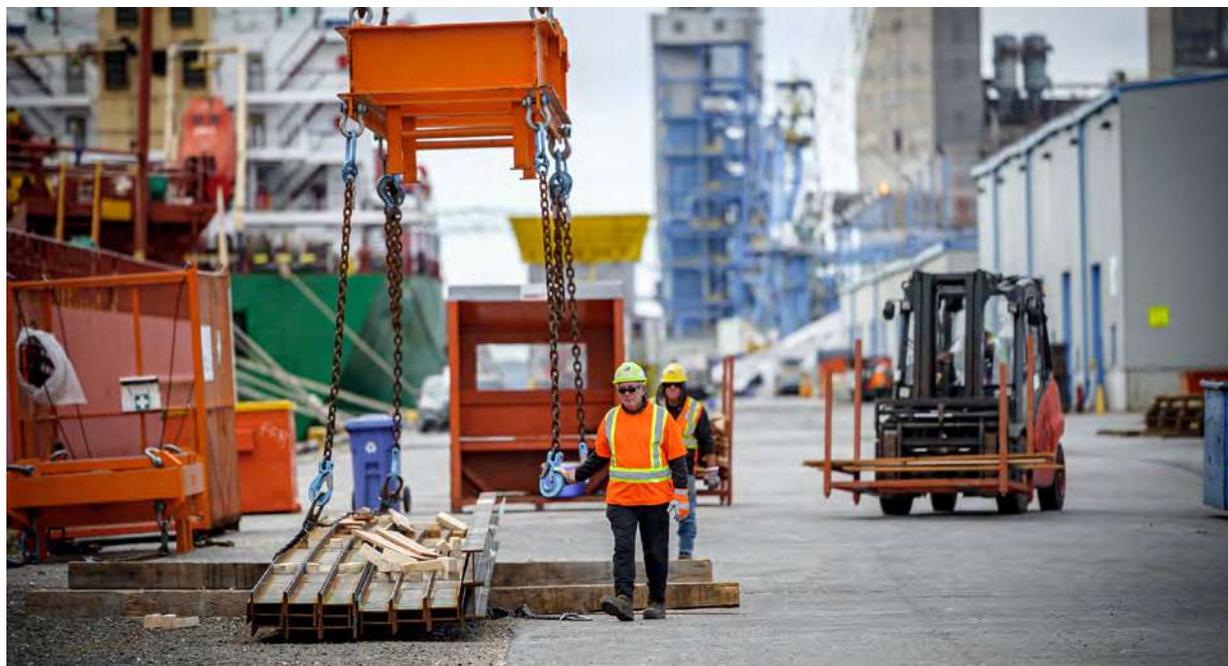
Le Port de Trois-Rivières fait fièrement partie d'un des trois pôles d'innovation de la Vallée de la Transition Énergétique (VTE), une initiative visant à contribuer à l'accélération de la transition énergétique et à la réduction de l'empreinte environnementale au sein des milieux urbains, industriels et portuaires. Cette initiative compte mettre l'accent sur les énergies renouvelables et le développement de technologies favorisant une transition énergétique durable.

Dans le cas du Port de Trois-Rivières, faire partie de la VTE signifie un engagement à intégrer des pratiques et des technologies respectueuses de l'environnement dans ses opérations, à promouvoir l'utilisation des énergies renouvelables, à réduire son empreinte carbone et à contribuer activement à la lutte contre les changements climatiques. Cela implique également la participation du Port à des projets de recherche et de développement permettant d'accroître l'efficacité énergétique et de favoriser l'adoption de pratiques durables dans le secteur portuaire.

## **Innovation durable en visant l'amélioration de la gestion de l'activité portuaire dans un contexte de développement durable et d'intégration de technologies vertes**

Le Port de Trois-Rivières est un membre fondateur du Centre d'expertise en logistique portuaire. Par cette initiative et association, il vise l'amélioration des activités de logistique et portuaire dans un contexte de développement durable. Le Centre s'avère un partenaire de choix pour le Port qui cherche constamment à promouvoir des pratiques d'innovation inclusives et à créer des synergies pour développer de nouvelles connaissances et mettre en place des solutions adaptées à ses besoins et ceux de l'écosystème portuaire québécois par l'entremise de projets innovants.

Le Port dispose d'un grand potentiel pour dynamiser l'économie et influencer la mise en place de technologies, de techniques, de méthodes et de projets innovants, verts, carboneutres et durables. Ainsi, pour bien jouer son rôle dans l'avenir collectif, le Port se transformera parfois, au profit du Centre, en une plateforme d'expérimentation et d'apprentissage.



# Environnement et santé

## **Atteindre la carboneutralité en exerçant un leadership fort afin d'encourager ses utilisateurs et ses clients à faire des choix énergétiques réduisant les émissions et en investissant dans des sources d'énergie propre**

Le Port de Trois-Rivières s'engage résolument à atteindre la carboneutralité et à assumer un leadership fort dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de la communauté portuaire. C'est pourquoi il compte encourager activement ses utilisateurs et ses clients à adopter des choix énergétiques plus durables et à investir dans des sources d'énergie propre.

Dans cette optique, la flotte de véhicules à l'APTR a récemment intégré quatre véhicules hybrides branchables. Cette initiative a entraîné une réduction significative des émissions de GES de 35 % de nos véhicules en 2023 par rapport aux résultats de 2022, passant d'une émission totale de 11 400 (2022) à 7 400 kg (2023) en équivalent CO<sub>2</sub>. Cette action concrète démontre notre engagement envers un avenir plus vert et durable, tout en contribuant à la préservation de l'environnement pour les générations futures.



## **Adaptation aux changements climatiques en prenant des actions concrètes pour accroître la résilience et améliorer la capacité d'adaptation aux changements climatiques des infrastructures portuaires**

Dans le cadre du projet de reconstruction du quai 17 et de construction d'un nouveau quai 16 au Port de Trois-Rivières, une attention particulière a été portée à l'adaptation aux changements climatiques. Des mesures concrètes ont été intégrées pour accroître la résilience et améliorer la capacité d'adaptation aux effets des changements climatiques sur ces infrastructures portuaires.

Tout d'abord, la gestion des eaux pluviales a été soigneusement planifiée, notamment en incluant des systèmes de traitement des eaux plus efficaces et résilients. Cela comprend le surdimensionnement des conduites pluviales pour augmenter la capacité de rétention des eaux pluviales, ainsi que l'amélioration du drainage terrestre pour favoriser une évacuation rapide de l'eau. De plus, la conception, la construction et l'entretien des infrastructures portuaires ont été conçus en s'assurant qu'elles sont résilientes et durables dans un contexte de changements climatiques. Il était important de répondre aux défis environnementaux tout en assurant la pérennité et la sécurité des infrastructures.

## **Protéger la biodiversité et l'environnement en se responsabilisant pour la protection de l'environnement et la prévention de la pollution. La communauté portuaire a le souci de réduire les effets et les risques environnementaux qui peuvent leur être associés**

Dans le cadre de la réalisation de l'Évaluation des effets environnementaux (EEE) du projet de reconstruction du quai 17 et de la construction du nouveau quai 16, plusieurs mesures d'atténuation sont édictées aux entrepreneurs pour s'assurer de minimiser les effets du projet sur les milieux physique, biologique et humain.

Afin de protéger la biodiversité, des mesures d'atténuation particulières ont été mises de l'avant, notamment pour assurer la protection de l'avifaune, des poissons et de leur habitat ainsi que des espèces à statut précaire comme les chiroptères. En voici quelques exemples :

- Les travaux de démolition des tours fixes de chargement/déchargement seront réalisés en dehors des périodes de nidification des différentes espèces d'oiseaux migrateurs (sauvagine, oiseaux aquatiques et limicoles, oiseaux terrestres) et de la période de naissances des chauves-souris, qui s'étendent toutes les deux de la mi-avril à la fin d'août.
- Pour éviter que les poissons soient emprisonnés à la suite de la fermeture du bassin portuaire (formé par les quais 14, 15 et 16), de l'effarouchement sonore (barrière à infrason) ou physique (rideaux de bulles) sera mis en place. L'objectif est de faire fuir les poissons qui seraient potentiellement présents dans l'aire confinée du bassin avant la fermeture de celui-ci.
- Pour réduire les effets sur l'habitat du poisson, il est prévu d'installer des rideaux de turbidité adaptés aux conditions du milieu (hauteur, matériaux, présence de pesées et flotteurs, etc.) lors des travaux de remblayage de matériaux dans l'eau.
- Un suivi des matières en suspension (MES) dans le milieu récepteur, validant l'exigence d'une augmentation maximale de 25 mg/L par rapport aux teneurs ambiantes, sera maintenu lors de l'utilisation des rideaux de turbidité.

Le Port a donc le souci de réduire les effets et les risques environnementaux qui peuvent être associés par ce projet.

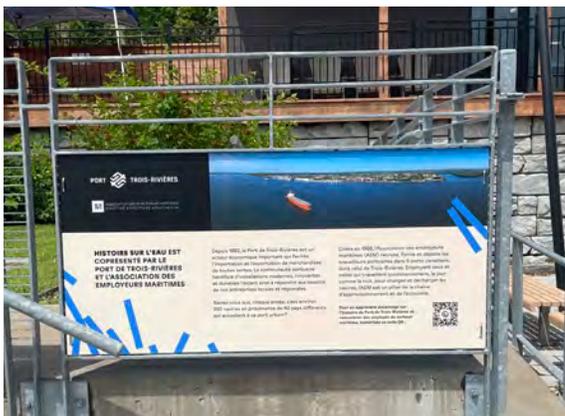


# Social et communautaire

## **Culture et identité portuaires locales par la valorisation et en alimentant le sentiment de fierté des Trifluviens et Trifluviennes d'appartenir à une communauté portuaire d'intérêt**

Au printemps, le Port s'est joint avec l'Association des employeurs maritimes (AEM) pour lancer un projet d'envergure avec Culture Trois-Rivières. D'une durée de trois ans, Culture Trois-Rivières offrira une nouvelle façon ludique et innovante de découvrir l'histoire des pâtes et papiers par l'implantation de croisières historiques sur la rivière Saint-Maurice.

Ce partenariat a permis de construire deux pontons électriques qui susciteront souvenirs et émotions pour les passagers. Ces croisières offrent un voyage à travers le passé industriel de la région, mettant en lumière l'importance de l'industrie des pâtes et papiers dans le développement économique de Trois-Rivières. Les passagers ont l'occasion de revivre les moments marquants de cette épopée industrielle tout en admirant les paysages pittoresques des rives de la rivière Saint-Maurice.



## **Santé et qualité de vie en se démarquant particulièrement à titre d'employeur modèle et de soutien à la création d'emplois de qualité dans sa région, la santé de l'environnement et l'implication soutenue dans sa communauté**

Le Port de Trois-Rivières s'efforce de se distinguer en tant qu'employeur exemplaire et moteur de création d'emplois de qualité dans sa région. Au cours des dix dernières années, son effectif a triplé, passant de 8 employés en 2013 à 27 employés en 2023. Son engagement va au-delà de simplement offrir des postes : il aspire à créer et à soutenir des emplois qui favorisent l'épanouissement personnel, renforcent l'implication communautaire et contribuent à l'essor économique local. En investissant dans des opportunités professionnelles enrichissantes, le Port cherche à générer une valeur durable pour les communautés qu'il dessert, en participant activement à leur développement et à leur bien-être à long terme.

## Interface Ville-Port favorisant une cohabitation avec les voisins et une harmonisation des usages sur un territoire industriel

Le Port de Trois-Rivières s'est engagé à promouvoir une Interface Ville-Port harmonieuse, favorisant la cohabitation avec les voisins et l'intégration des activités portuaires dans le tissu urbain. Dans le cadre de cet engagement, le Port a dévoilé deux monuments dans le parc adjacent à ses bureaux, symbolisant son partenariat avec les Premières Nations. Ce parc a de plus été renommé le Parc des Premières Nations, en reconnaissance de l'histoire commune entre le Port et les Premières Nations. Avant d'être un port officiel, cet endroit était un lieu de commerce des pelleteries avec les Autochtones, soulignant ainsi les liens historiques profonds.

Le Parc des Premières Nations arbore désormais de magnifiques œuvres réalisées par l'artiste abénakise et wendat, Christine Sioui Wawanoloath. Ces créations artistiques symbolisent l'importance de la collaboration entre les deux peuples et rendent hommage à la contribution significative de la Première Nation abénakise à la région. Les symboles choisis par Mme Sioui Wawanoloath reflètent les valeurs partagées entre les deux communautés, renforçant ainsi les liens culturels et historiques qui les unissent.



Des mains ouvertes qui se rejoignent sous le soleil, au grand jour, dans la paix. Sur l'une des mains, les doubles courbes chères aux Premières Nations, et sur l'autre, la fleur de lys représentant la nation québécoise. Ces mains - ces peuples - se rassemblent dans un décor de montagnes stylisées bordées par le fleuve Saint-Laurent, deux ressources essentielles aux yeux de ces deux nations.



Des femmes et des hommes dessinés à la façon d'un wampum, une ceinture de perles fabriquée par les Premières Nations et utilisée pour représenter les ententes significatives conclues entre des peuples. Les cœurs, quand à eux, symbolisent la sincérité et l'amitié. Finalement, la vision personnelle de l'artiste orne le monument de droite grâce aux doubles courbes en floraison sous le soleil bienfaisant.



ÉTATS

FINANCIERS



## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS**

---

Aux membres du conseil d'administration de  
Administration portuaire de Trois-Rivières

### **Opinion**

Les états financiers consolidés résumés, qui comprennent l'état consolidé résumé de la situation financière au 31 décembre 2023, et l'état consolidé résumé du résultat net et du résultat global pour l'exercice clos à cette date, ainsi que la note complémentaire, sont tirés des états financiers consolidés audités de Administration portuaire de Trois-Rivières (l'« Administration ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

À notre avis, les états financiers consolidés résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers consolidés audités, conformément aux critères établis décrits à la note 1.

### **États financiers consolidés résumés**

Les états financiers consolidés résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes internationales d'information financière. La lecture des états financiers consolidés résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers consolidés audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers.

### **Les états financiers consolidés audités et notre rapport sur ces états**

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers consolidés audités dans notre rapport portant la date du 22 mai 2024.

### **Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers consolidés résumés**

La direction est responsable de la préparation des états financiers consolidés résumés conformément aux critères décrits à la note 1.

### **Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers consolidés résumés constituent un résumé fidèle des états financiers consolidés audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

1  
**MNP** SENCRL, s.r.l.  
MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Trois-Rivières (Québec)  
Le 22 mai 2024

<sup>1</sup> Par CPA auditrice, permis de comptabilité publique n° A117124

**ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT NET ET DU RÉSULTAT GLOBAL**  
**Pour l'exercice clos le 31 décembre 2023**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	\$	\$
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Services portuaires	10 625 244	10 103 787
Locations	4 499 162	4 113 846
	<u>15 124 406</u>	<u>14 217 633</u>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Salaires et charges sociales	4 180 104	3 424 587
Entretien et réparations	1 704 641	1 704 704
Honoraires professionnels	813 270	539 922
Paiement en remplacement d'impôts et taxes municipales	293 637	253 285
Projets Innovation et Environnement – aide financière	389 025	148 642
Amortissement – immobilisations corporelles	2 808 478	2 668 446
Amortissement – subventions différées	(615 857)	(615 857)
Autres charges d'exploitation et d'administration	1 512 406	1 452 549
	<u>11 085 704</u>	<u>9 576 278</u>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<u>4 038 702</u>	<u>4 641 355</u>
<b>AUTRES PRODUITS (CHARGES)</b>		
Produits d'intérêts	1 252 808	409 179
Intérêts débiteurs sur emprunt	(436 743)	(308 454)
Perte à la cession d'immobilisations corporelles	(241 292)	-
Frais sur les revenus bruts	(455 089)	(384 822)
	<u>119 684</u>	<u>(284 097)</u>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<u>4 158 386</u>	<u>4 357 258</u>
<b>AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (AÉRG)</b>		
Éléments qui ne sont pas susceptibles d'être reclassés ultérieurement au résultat net :		
Gains (pertes) actuariel(le)s du régime à prestations définies	512 300	(689 500)
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>	<u>4 670 686</u>	<u>3 667 758</u>

**ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES**  
**ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**au 31 décembre 2023**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIFS COURANTS</b>		
Encaisse	2 449 028	1 930 206
Créances	2 081 032	2 124 755
Subvention à recevoir	191 795	186 046
Frais payés d'avance	120 951	126 924
Placements échéant au cours du prochain exercice	25 704 479	14 162 003
	<u>30 547 285</u>	<u>18 529 934</u>
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>		
Subvention à recevoir	3 399 013	3 590 809
Placements	5 836 637	17 023 623
Immobilisations corporelles	79 349 057	78 525 673
Collection	233 000	233 000
Actif au titre des prestations définies	422 700	31 700
	<u>89 240 407</u>	<u>99 404 805</u>
	<u>119 787 692</u>	<u>117 934 739</u>
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIFS COURANTS</b>		
Dette d'exploitation	2 267 814	2 303 272
Produits reportés	2 281	2 281
Partie à court terme des obligations locatives	53 919	49 432
Emprunts à être refinancés au cours du prochain exercice	7 043 244	9 210 336
	<u>9 367 258</u>	<u>11 565 321</u>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>		
Obligations locatives	69 089	72 902
Subventions différées	23 280 081	23 895 938
	<u>23 349 170</u>	<u>23 968 840</u>
	<u>32 716 428</u>	<u>35 534 161</u>
<b>AVOIR DE L'ADMINISTRATION</b>		
Surplus d'apport	27 048 441	27 048 441
Résultats non distribués	59 022 489	54 975 078
Affecté	1 512 634	1 401 659
Cumul des autres éléments du résultat global	(512 300)	(1 024 600)
	<u>87 071 264</u>	<u>82 400 578</u>
	<u>119 787 692</u>	<u>117 934 739</u>

Pour le conseil d'administration

\_\_\_\_\_, présidente du conseil d'administration  
  
 \_\_\_\_\_, président-directeur général

**ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES**  
**NOTE COMPLÉMENTAIRE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS**  
**31 décembre 2023**

---

**1. Critères appliqués pour la présentation des états financiers consolidés résumés**

Les présents états financiers consolidés résumés sont tirés des états financiers consolidés audités préparés conformément aux Normes internationales d'information financière au 31 décembre 2023 et pour l'exercice clos à cette date.

La préparation des états financiers consolidés résumés exige de la direction qu'elle détermine les informations qui auront à y être reflétées afin qu'ils soient cohérents, dans tous leurs aspects significatifs, avec les états financiers consolidés audités ou qu'ils constituent, dans leurs aspects significatifs, un résumé fidèle de ces états.

La direction a préparé les présents états financiers consolidés résumés selon les critères suivants :

- les états financiers consolidés résumés comprennent l'état consolidé résumé de la situation financière et l'état consolidé résumé du résultat net et du résultat global;
- les informations comprises dans les états financiers consolidés résumés concordent avec les informations correspondantes dans les états financiers consolidés audités;
- les notes complémentaires qui détaillent les postes des états financiers consolidés ne sont pas reproduites.

Il est possible d'obtenir les états financiers consolidés audités de l'Administration portuaire de Trois-Rivières sur demande, en communiquant avec la direction de l'Administration.