

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT





La Société de développement économique du Saint-Laurent (Sodes) est un organisme sans but lucratif dont le mandat est de protéger et de promouvoir les intérêts économiques du Saint-Laurent, dans une perspective de développement durable. Elle représente la communauté maritime, ce qui inclut des intervenants privés et publics dont les activités ont un impact direct ou indirect sur l'économie du fleuve, et ce, dans toutes les régions du Québec.

La Sodes se veut l'interlocutrice privilégiée des gouvernements en ce qui a trait au développement et à la vie économique du Saint-Laurent, que ce soit en matière de transport des marchandises ou de passagers, de développement régional et d'environnement.

Mission

Protéger et promouvoir les intérêts économiques de la communauté maritime du Saint-Laurent dans une optique de développement durable.

Vision

Faire du développement maritime durable une priorité pour le Québec.

TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL	5
CONTRIBUER AU LEADERSHIP DE L'INDUSTRIE	6
LA SODES ENGAGÉE	10
ACTIVITÉS PUBLIQUES ET CORPORATIVES	11
SERVICES EXCLUSIFS AUX MEMBRES	12
PLAN STRATÉGIQUE 2020-2022	13
GOUVERNANCE	14
ÉQUIDE DEPMANENTE DE LA SODES	17



MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chers amis,

Encore cette année, la Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES) a su démontrer sa capacité à fédérer les acteurs du secteur maritime québécois dans la réalisation de projets porteurs pour notre industrie.

En regroupant les intervenants privés et publics qui ont à cœur le développement économique, environnemental et technologique du secteur maritime québécois, la SODES est aujourd'hui reconnue comme une organisation incontournable.

Aussi, la crédibilité, le professionnalisme et la rigueur dont fait preuve la direction générale dans l'exécution des mandats qui lui sont confiés permettent à la SODES de renforcer son positionnement stratégique et d'accroître les collaborations avec différentes organisations privées et publiques.

Parmi les actions clés qui ont été réalisées, je pense entre autres à l'étude et à l'accompagnement effectués dans le cadre du projet de corridor économique intelligent, de même qu'à l'organisation d'événements tels que les Assises québécoises du secteur maritime et à la Journée maritime québécoise.

Mentionnons également la réalisation d'un projet visant la promotion et la valorisation de l'industrie maritime québécoise à l'international, le tout en collaboration avec différents ministères et organismes gouvernementaux et CargoM.

À titre de président du conseil d'administration, je suis à même de constater tout le travail effectué par la SODES afin de bien représenter notre industrie auprès des instances décisionnelles et de positionner le secteur maritime comme un rouage essentiel à l'économie du Québec et du Canada.

Je tiens d'ailleurs à remercier tous les membres et partenaires de la SODES dont l'engagement et le soutien contribuent grandement au succès de notre organisation et à l'accomplissement de notre importante mission.

Ainsi s'amorce une autre année riche en projets et en réalisation. 2023 sera d'ailleurs l'occasion pour la SODES de revoir sa planification stratégique et ses assises québécoises maritimes. Je vous invite donc à y contribuer afin que votre couleur s'y retrouve.

Mario Girard



MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Depuis mon entrée en fonction en janvier 2020, à titre de Président-directeur général, nous travaillons à accroître l'influence de l'industrie maritime québécoise, à mieux faire connaître les avantages qui en découlent ainsi qu'à la mobilisation de nos membres.

À travers ce rapport d'activité, vous y découvrirez les enjeux sur lesquels nous vous avons représenté, les opportunités que nous avons tenté de valoriser ainsi que les services que nous avons instaurés pour mieux répondre à vos attentes et vos besoins.

Quotidiennement, l'équipe de la Sodes déploie des efforts considérables pour renforcer le positionnement stratégique de l'industrie maritime québécoise. Que ce soit via notre implication au sein de différents comités, dans l'exécution d'études, de mandats et de projets spéciaux ou encore par l'organisation d'événements, nous agissons avec détermination, professionnalisme et rigueur.

En 2022, la Sodes a été particulièrement active autour de trois (3) grands thèmes, soit la décarbonation de l'industrie maritime, la fluidité des marchandises sur le territoire canadien et québécois ainsi que la numérisation et le partage de données entre organisations maritimes.

La publication, conjointement avec Innovation maritime, du tout premier État sur le transport maritime au Québec a permis à l'ensemble des intervenants maritimes privés et publics de bénéficier d'un ouvrage de référence regroupant des informations stratégiques relatives au transport maritime et aux opérations portuaires.

Dans un même ordre d'idée, la Sodes, en collaboration avec l'Alliance verte, envoie, depuis juillet 2022, une veille stratégique mondiale se concentrant sur la décarbonation du secteur maritime et l'intégration des principes ESG. Cette nouvelle offre s'ajoute à la veille médiatique quotidienne envoyée tous les matins à l'ensemble des membres de la Sodes.

Nous espérons donc que les efforts déployés afin de partager une information de qualité, de positionner vos enjeux auprès des gouvernements et des médias ou encore pour valoriser les initiatives porteuses pouvant faire rayonner l'industrie maritime québécoise ont répondu à vos attentes.

Pour l'année à venir, nous poursuivrons le travail afin de renforcer le positionnement stratégique de notre industrie, et ce, tant au Québec qu'au Canada.

With

Mathieu St-Pierre



La Sodes bénéficie de membres provenant de toutes les sphères d'activités liées au secteur maritime québécois.

Cette diversité lui permet de réunir des représentants qui se complètent et qui permettent une approche multisectorielle représentative des réalités vécues par les organisations maritimes et ce sur l'ensemble du territoire québécois.

1. Coordination de comité et groupe de travail

La Sodes continue d'assumer un leadership et une coordination de différents groupes de travail et de comités gouvernementaux stratégiques tels que :

- Comité aviseur sur le dragage d'entretien du fleuve Saint-Laurent;
- Forum de concertation sur le transport maritime;
- · Groupe conseil maritime.

De plus, la Sodes assume la coprésidence, avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD), de la Table québécoise sur le corridor économique intelligent (TQCEI).

Dans le cadre de la nouvelle vision maritime du Québec, Avantage Saint-Laurent, que le gouvernement du Québec a présenté, en juin 2021, le ministère des Transports souhaite construire l'avenir en faisant du fleuve Saint-Laurent et de la rivière Saguenay, un corridor intelligent.

Dans ce contexte, la TQCEI favorise la concertation des acteurs gouvernementaux et de l'industrie maritime dans le cadre du déploiement du corridor économique intelligent (CEI) prévu dans la vision gouvernementale Avantage Saint-Laurent.

Il s'agit du lieu privilégié pour définir les attentes, les axes prioritaires ainsi que pour partager sur les meilleures pratiques sur toutes matières qui touchent le CEI.

Les travaux de la TQCEI contribuent à la planification et au soutien des projets technologiques qui constitueront le CEI. Certains de ces projets pourront être soutenus financièrement par une aide financière du MTMD ou par d'autres programmes gouvernementaux ou modes de financement disponibles. Il importe que, peu importe les sources de financement retenues, les projets du CEI soient cohérents et s'inscrivent en concordance avec les axes d'interventions établis par la table québécoise du CEI.

Le mandat de cette Table est de favoriser la concertation des acteurs gouvernementaux et de l'industrie maritime dans le cadre du déploiement du corridor économique intelligent (CEI) prévu dans la vision gouvernementale Avantage Saint-Laurent.

2. ÉTUDES ET PROJETS SPÉCIAUX

Sondage sur la perception de la population à l'égard de l'industrie maritime

En mars 2022, la Sodes a mandaté la firme Léger pour réaliser un sondage sur la perception des Québécois envers l'industrie maritime. Lorsqu'on la compare à d'autres secteurs d'activités, l'industrie maritime bénéficie d'un taux élevé d'appui dans la population (50 %), mais le taux de méconnaissance envers l'industrie maritime québécoise est élevé (40 %).

De plus, il a été permis de constater que la perception de la population est plus faible sur les sujets suivants : l'impact de l'industrie sur le quotidien des gens, la sensibilité de l'industrie face aux enjeux de la communauté riveraine, la protection des écosystèmes et l'innovation.

Perception de l'industrie maritime québécoise par aspect, Sondage Léger 2022

Dans quelle mesure les Québécois sont en accord avec les énoncés suivants ?





À la suite d'un sondage Léger effectué en mars 2022, la Sodes a mandaté la Firme Exponentiel pour le déploiement de la nouvelle campagne de valorisation sur trois (3) ans.

À travers les actions de cette campagne, le souhait est de renforcer le sentiment de fierté envers le fleuve Saint-Laurent et la rivière Saguenay, valoriser les efforts de l'industrie en matière d'environnement et de protection des écosystèmes, d'innovation et de modernisation de l'économie de l'ensemble des régions du Québec.

Plus spécifiquement, la campagne de valorisation comprendra :

- Réflexion stratégique sur les axes, les enjeux et les opportunités à mettre de l'avant;
- Élaboration des messages clés pour valoriser l'industrie maritime et atteindre les publics cibles;
- Conception de matériels promotionnels et de valorisation en lien avec la campagne;
- Conception de contenu publicitaire:
- Élaboration d'une stratégie de contenu numérique, commandité tant dans les médias traditionnels et des médias sociaux;
- Relations publiques.

Afin d'atteindre les objectifs fixés, soit d'accroître de 7 points de pourcentage le niveau de connaissance de la population québécoise à l'égard de l'industrie maritime, une campagne d'envergure fait présentement l'objet de discussion avec nos partenaires.

Démarche concertée en partage de données maritimes

Pour débuter les travaux de la Table québécoise sur le corridor économique intelligent (TQCEI) adéquatement, les membres ont jugé opportun de rassembler, analyser et partager des données stratégiques pour s'arrimer avec les efforts similaires actuellement déployés autant au Canada que sur la scène internationale.

L'objectif étant de s'inspirer des meilleures pratiques en matière de données partagées et ainsi aider au déploiement du corridor économique intelligent (CEI).

Un mandat en vue de fournir un accompagnement et une expertise-conseil aux organisations ciblées du secteur du transport maritime (entre 12 et 15 organisations) afin de produire une étude d'opportunité visant à orienter une démarche concertée en données partagées, notamment sous l'angle de la gouvernance, des modes de collaboration, de la portée des données partagées et des solutions technologiques optimales.

Cette initiative est en collaboration avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable.

3. EXPERTISE RECONNUE

En juillet 2020, le Conseil mohawk de Kahnawake a écrit au ministre de l'Environnement et du Changement climatique afin de demander qu'une évaluation régionale de la région du fleuve Saint-Laurent soit effectuée par l'Agence d'évaluation d'impact du Canada.

Considérant l'importance de ce dossier et la volonté que l'Agence s'entoure d'experts reconnus, la Sodes a intégré, en février 2022, la démarche. Cette implication de la Sodes permettra d'offrir une meilleure compréhension des activités maritimes, des données qui en découlent tout contribuant à la protection du fleuve Saint-Laurent.

DOSSIERS PRIORITAIRES ET MANDATS STRATÉGIQUES DE LA SODES



ÉVÈNEMENTS INCONTOURNABLES

- Assises québécoises du secteur maritime 18 mai 2022
- Journée maritime québécoise 25 octobre 2022

MANDATS STRATÉGIQUES

- Fédérer les acteurs maritimes autour d'enjeux communa.
- Présider et coorconner de nombreux com³tés au groupes de travail gouvernementaux.
- Représenter et défendre les intérêts de l'industrie.

DOSSIERS STRATÉGIQUES

- Campagne de valorisation.
- Corridor de commerce Saint-Laurent/Grands Lacs
- Corridor économique intelligent
- Enjeux d'applications et de renouvellement des lois/règlements
- Enjeux environnementaux et d'acceptabilité sociale
- État sur le transport maritime (Innovation maritime/Scoes)
- Mein d'oeuvre
- · Stratégie fédérale d'économie bleue
- Système d'information maritime (collecte de données)
- Transition énergétique





La Sodes assure un rôle de porte-parole de l'industrie maritime québécoise tant sur la place publique qu'au sein de comités, groupes de travail et d'instances universitaires.

Participation active à des comités et conseils de direction :

- Comité de concertation navigation :
 - Groupe de travail sur la vitesse des navires et l'érosion des berges;
 - Groupe de travail sur le transport maritime et la protection des mammifères marins (G2T3M):
 - Groupe de travail sur le transport maritime des hydrocarbures.
- Comité de direction du Réseau Québec Maritime;
- Comité de suivi Politique de mobilité durable :
 - Sous-comité Données et intermodalité.
- Comité d'orientation de l'Institut France-Québec maritime;
- Conseil consultatif maritime canadien :
 - Comité permanent de la construction et de l'équipement;
 - Comité permanent de la surveillance réglementaire des bâtiments nationaux;
 - Comité permanent de l'environnement;
 - Comité permanent de la sécurité des bateaux de pêche;
 - Comité permanent de la sûreté maritime;
 - Comité permanent de la navigation et des opérations;
 - Comité permanent du personnel;
 - Comité permanent de la navigation de plaisance.
- Conseil consultatif maritime régional (Région Québec);
- Comité de travail sur la navigation commerciale et de plaisance sur le lac Saint-Pierre
- Comité consultatif Saint-Laurent de l'Alliance verte;
- Forum de concertation sur le transport maritime :
 - Groupe de travail sur la décarbonation de l'industrie maritime québécoise.
- Groupe-conseil maritime :
 - Comité aviseur sur le dragage d'entretien du Saint-Laurent.
- Groupe de travail consultatif sur les interactions entre les navires et la baleine noire de l'Atlantique Nord;
- Groupe de travail sur l'impact de la Covid-19 sur le transport maritime;
- Groupe de travail sur le Système d'information maritime :
 - Sous-groupe sur l'État du transport maritime au Québec.
- Regroupement des usagers du Saint-Laurent;
- Table québécoise sur le corridor intelligent.

ACTIVITÉS PUBLIQUES ET CORPORATIVES

Active sur la scène publique, la Sodes tente de profiter des tribunes et opportunités qui lui sont offertes pour promouvoir et défendre les intérêts de la communauté maritime québécoise.



Assises québécoises du secteur maritime 2022



Journée maritime québécoise 2022



1re sortie publique de la nouvelle ministre des Transports et de la Mobilité durable depuis sa nomination, Octobre 2022



Collaboration spéciale-La Presse Octobre 2022



Cahier spécial- Journal de Québec/ Montréal Mai 2022



Cahier spécial- Le Soleil Octobre 2022

Données de performance de la Sodes sur les médias sociaux pour 2022

FACEBOOK		LINKEDIN		TWITTER	
Northreide nouveau « Jame la page »	157	No rveaux abornés	17/2	Nouveaux abonnés	29
Nombre de « Jaime la page «	1140	Nembre diabonnés	7.873	Nombre d'abonnés à la fin du mois	891
Portde (stale des publications	66 III	Nombro d'impressions	272 846	Visite du profit de la Sudes	1268
Northre de partigea	82	Nombry de reactions	2 207	Numbre dimp via ora	29 406
		Nombre de pertages	166	Nombre de cufaime o	323



Être membre de la Sodes, c'est:

- Participer ensemble au leadership de l'industrie;
- Collaborer à forger l'industrie maritime québécoise de demain;
- Faire entendre sa voix auprès des décideurs.

La Sodes rassemble, concerte et représente les entreprises et les associations du secteur maritime pour propulser la performance de l'industrie tout en soutenant et en participant au développement des initiatives et des projets maritimes au Québec.

De plus, les membres bénéficient :

- D'un accès à des activités et des webinaires touchant spécifiquement les enjeux liés au secteur maritime;
- D'une veille médiatique quotidienne;
- D'une veille stratégique mensuelle;
- D'une visibilité lors d'activités de communication et de valorisation dans les médias nationaux.

Avantages d'être membre de la Sodes :

- 1. C'est participer pleinement à un réseau privilégié d'information, d'expertise et d'action qui rallie des entreprises, des organismes et institutions de tous les secteurs liés au Saint-Laurent et au Saguenay;
- 2. Recevoir quotidiennement une veille médiatique sur des suiets d'actualités:
- 3. Recevoir mensuellement une veille stratégique mondiale sur les principales tendances en matière de décarbonation et des principes ESG;
- 4. Tarif réservé aux membres lors des événements, tels que : les Assises québécoises du secteur maritime;
- 5. La Sodes est fière de pouvoir compter sur un membership varié, ce qui lui permet de réunir tous les intervenants de la communauté maritime;
- 6. Être membre de la Sodes c'est ajouter sa voix à celle de la communauté maritime et ainsi contribuer à la valorisation de celle-ci.

AVE 9 I LA LEGIÓ DE	I. ACCROTTRE L'INTLUENCE DE L'INDOSTRIE MARTITME				
Objectifs	Initiatives/actions				
TTF to mouse in less investissements reidenasines dans less infrestructurers meritimen au sensi enge	111 Conveincre le gouvernement fédéral de donar rapidement le Québec d'une florre de brise-glaces adéquate et d'équipements d'aide à la navigation.				
	102 valler à calque la transport mar time et ferrovaire obbienne leur outstans la Politique de mobilité durable.				
	112 Pérorniser la linonaciment du cystème d'information montime				
	tt4 Burgir le réseau d'influence de la Boues acprès des gouvernements en crear tides al ionees.				
12 Rolever les défis de main d'ouvre	132 Traveller et concert at on svect sa parteneires pour promicusor les cernéres menumes.				
	12.2 M'ouctui e con aitre les aventages de la dastrie marit me supres des joures.				
AXE STRATÉGIQUE	2 : MIEUX FAIRE CONNAÎTRE LES AVANTAGES DE L'INDUSTRIE MARITIME				
27 Thomouwe rile Seine - Leurent dans une perspective innégrée	2.7 Faire reconnaître le Saint-Laurent comme confider de commerce attractif et compétitif.				
	2. 2 Élengri rotre reseau de releyeur.				
	213 Collaborar avec la milia, de la ratherche et de finnovehor pour une mailleure conciliation des usages.				
	2. A Apero tre la viffusion d'information pertinente sur findustrie.				
22 l'érentiser la campagne » l'aré par novinc »	3.21 heconses futi sation du 314 avec une confidence en continu de ses conteres – La strategie de communication ayant été reque dette action a écé recomée				
	3.2.2 Foire en serte que les mentines atilisent la marque de commerce – La stratégie de commenée in ayant été revuel pette certion à 515 abandonnée.				
	2.2.3 Asserter le limandament, de la cempagne eu terme de la phase I.				
2.3 aire connaître la responsabilité sociale de lindustrie auprès du grand public	221 Communiquer les réalisations et les bons ocups de nos membres.				
	13.2 Poursulvier implication de la Sodes dans des groupes de travaimetet la sux enjeux environnementats.				
AXE STRATÉGIQUE	3 : MOBILISER NOS MEMBRES				
3.' Rejoinere les membres pour aveu paur d'influence	A U. Organiser des dirénements en région.				
	212 itiliser davortrage nos mombres dans le relais de Britamarian sur las réseaux socialis				
	3.12 Veccurir aux administrateurs pour recruter de nouveaux memores.				
	2.54 Me, be à profit, apperuse de monnembres dans les doscrete.				
8.2 Snoourage: Hindustrie à adoption des pratiques movembre	3.21 Effects at und vol le sur les beanes profiques à fintemational				
	3.2.2 SansiLitizar lea mambres acis nouvelles tendances.				

AXE STRATÉGIQUE 1 : ACCROÎTRE L'INFLUENCE DE L'INDUSTRIE MARITIME

GOUVERNANCE

DIRIGEANTS

Mario Girard (Président du conseil)

Président-directeur général Port de Québec

Jean-Philippe Brunet (Vice-président du conseil)

Vice-président exécutif – Affaires corporatives et Partenariats Groupe Océan

Alain Pilotte (Secrétaire du conseil)

Vice-président, initiatives stratégiques Logistec Corporation

COMITÉ DE GOUVERNANCE, D'ÉTHIQUE ET DE RESSOURCES HUMAINES

Daniel Dagenais (Président du comité)

Vice-président à la Performance portuaire & Développement durable Port de Montréal

Jean Aubry-Morin

Vice-président, relations externes Corporation de Gestion de la Voie Maritime du Saint-Laurent

Sylvain Desbiens

Vice-président Comptes Stratégiques Groupe Somavrac

Michael LaBrie

Directeur général ArcelorMittal

COMITÉ DES FINANCES

Michael Fratianni (Président du comité)

Président et chef de la direction Société Terminaux Montréal Gateway

Cédric Bérubé

Directeur général Société du port ferroviaire de Baie-Comeau

Guy Caron

Maire

Ville de Rimouski

Claudine Couture-Trudel

Vice-présidente, Conformité et affaires publiques QSL

Darren Reynolds

Premier Directeur Expansion Commerciale Canadien National



Manou Bernard

Directrice générale Comité sectoriel de main d'œuvre de l'industrie maritime

Gaétan Boivin

Président-directeur général Port de Trois-Rivières

Isabelle Brassard

Vice-présidente principale, Logistique et développement durable Fednay

Pascal Desrochers

Président

Corporation des Pilotes du Saint-Laurent Central (CPSLC)

Guillaum Dubreuil

Directeur, Affaires externes et relations gouvernementales Groupe CSL

Fulvio Fracassi

Premier dirigeant
Administration de pilotage des
Laurentides

Pierre D. Gagnon

Président-directeur général Port de Sept-Îles

Jacques Grégoire

Directeur des investissements Fonds de solidarité FTQ

Jean Grégoire

Associé Langlois

Carl Laberge

Président-directeur général Port du Saguenay

Sébastien Lambert

Vice-président et secrétaire Association des employeurs maritimes

Éric Ralph Mercier

Conseiller municipal et membre du Comité exécutif Ville de Québec et Communauté métropolitaine de Québec

Éddy Métivier

Maire

Ville de Matane

Charles-André Nadeau

Vice-président, Finances et administration
Aluminerie Alouette

Karine Otis

Directrice générale Corporation de gestion du port de Baie-Comeau

Olivier Parent

Directeur – bureau du chef de la direction Groupe Desgagnés

Yves Plourde

Président

Corporation des Pilotes du Bas Saint-Laurent (CPBSL)

Isabelle Viau

Directrice Opérations & Développement Société du Port de Valleyfield

OBSERVATEURS

Martin Bernier

CPA, CA, Associé et leader, Certification PwC

Yannick Blouin

Directeur général
Direction générale du transport
maritime, aérien et ferroviaire
Ministère des Transports et de
la Mobilité durable

Denis Boucher

Vice-président - Affaires publiques et relations stratégiques Chantier Davie Canada

Marie-Gabrielle Boudreau

Directrice principale aux affaires juridiques et secrétaire générale Société des traversiers du Québec

*Les dirigeants se retrouvent à la page précédente.

LES MEMBRES 2022

Grâce à ses membres présents aux abords du territoire maritime québécois, la Sodes est en mesure d'agir à titre de porte-parole de l'industrie maritime auprès des gouvernements.

TRANSPORTEURS

Canadien National

Canfornay

Fednav Itée

Groupe CSL

Groupe Desgagnés

Société du port ferroviaire de Baie-Comeau

FOURNISSEURS DE SERVICES ET ÉQUIPE-MENTS

Bioenergie AE Côte-Nord

CGL

Chantier Davie

Corporation des pilotes du Bas Saint-Laurent

Corporation des pilotes du Saint-Laurent central

CPCS

Énergir

Greenfield Global Québec Inc.

Groupe Océan

Langlois

Osborn & Lange

Pomerleau

PwC

SIMEC ~ FCRC

Solutions ISPS inc.

ÉLÉVATEURS ET TERMINAUX

G3 Canada Limited

Logistec Corporation

QSL

Société Terminaux Montréal Gateway

Somavrac

Valport Les services maritimes inc.

EXPÉDITEURS

Aluminerie Alouette

Arcelor Mittal Exploitation Minière Canada

Énergie Valero

Glencore

K+S Sel Windsor Ltée

Rio Tinto

Sollio Agriculture

ASSOCIATIONS MARITIMES

Alliance Verte

Armateurs du Saint-Laurent

Association des employeurs maritimes

Association des pilotes maritimes du Canada

Centre pour le transport maritime responsable Clear

Seas

Chamber of Shipping of British Colombia

Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie

maritime

Croisières du Saint-Laurent

ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX

Administration de Pilotage des Laurentides

Centre d'expertise en gestion des risques d'incidents maritimes

Ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec

Société des traversiers du Québec

ADMINISTRATIONS MUNICIPALES ET RÉGIONALES

Communauté métropolitaine de Québec

Promotion Saguenay

Ville de Contrecoeur

Ville de Gaspé

Ville de Matane

Ville de Port-Cartier

Ville de Rimouski

Ville de Sorel-Tracy

PORTS

Administration portuaire de Montréal

Administration portuaire de Québec

Administration portuaire du Saguenay

Administration portuaire de Sept-Îles

Administration portuaire de Trois-Rivières

Corporation de gestion de la Voie Maritime du Saint-

Laurent

Corporation de gestion du port de Baie-Comeau

Port de Havre-Saint-Pierre

Saint Lawrence Seaway Development Corporation

Société portuaire du Bas-Saint-Laurent et de la

Gaspésie

Société du parc industriel et portuaire de Bécancour

Société du Port de Valleyfield

INSTITUTIONS ET AUTRES ORGANISATIONS

Amundsen Science Inc.

Association québécoise des transports

CargoM

Centre d'Expertise Industrialo-Portuaire d'INREST

Chambre de commerce et d'industrie de Québec

Conseil du patronat du Québec

Fonds de solidarité FTQ

Innovation maritime

Institut maritime du Québec

La Guilde de la marine marchande du Canada

Observatoire global du Saint-Laurent

Réseau Québec maritime

PESCA Environnement

Société de promotion économique de Rimouski (SO-

Syndicat des débardeurs, SCFP, section locale 375

Technopole Maritime du Québec

ÉQUIPE PERMANENTE DE LA SODES 2022



Président-directeur général Mathieu St-Pierre



Directrice des Affaires corporatives Marie-France Daoust *Entrée en fonction le 21 février 2022*



Coordonnatrice des finances et de l'administration Marie-Pier Racine



Chargée des communications Roselyne Phaneuf *Janvier à septembre 2022*

PARTENAIRES FINANCIERS 2022

Merci à tous ceux et celles qui nous ont soutenus en 2022!



























