



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT



# AVANT-PROPOS

La Société de développement économique du Saint-Laurent (Sodes) est un organisme sans but lucratif dont le mandat est de protéger et de promouvoir les intérêts économiques du Saint-Laurent, dans une perspective de développement durable. Elle représente la communauté maritime, ce qui inclut des intervenants privés et publics dont les activités ont un impact direct ou indirect sur l'économie du fleuve, et ce, dans toutes les régions du Québec.

La Sodes se veut l'interlocutrice privilégiée des gouvernements en ce qui a trait au développement et à la vie économique du Saint-Laurent, que ce soit en matière de transport des marchandises ou de passagers, de développement régional et d'environnement.

## MISSION

Protéger et promouvoir les intérêts économiques de la communauté maritime du Saint-Laurent dans une optique de développement durable.

## VALEUR

Faire du développement maritime durable une priorité pour le Québec.

---

## TABLE DES MATIÈRES

4. Mot du Président du conseil d'administration
5. Mot du Président-directeur général
6. Planification stratégique 2020-2022
7. Contribuer au leadership de l'industrie
8. La Sodes engagée
9. Affaires publiques et corporatives
10. Services exclusifs aux membres
11. Les membres 2021
13. Structure organisationnelle
15. Équipe permanente de la Sodes
16. Partenaires financiers 2021



---

## MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'objectif derrière la création de la Société de développement économique du Saint-Laurent (Sodes), il y a maintenant plus de 37 ans, est toujours d'actualité et à-propos; être le fer de lance du développement de la communauté maritime québécoise. En regroupant des intervenants privés et publics qui ont à cœur le développement économique, environnemental et technologique de l'industrie maritime québécoise, la Sodes est aujourd'hui une organisation incontournable.

Au cours des deux dernières années marquées, entre autres, par la pandémie et une instabilité des marchés, elle a su, à travers sa direction générale, exercer un leadership mobilisateur et rassembleur. Ces actions lui ont permis de renforcer son positionnement stratégique ainsi que d'accroître les retombées pour l'industrie maritime québécoise.

Grâce à la rigueur et la crédibilité de notre organisation, nous avons su rallier et fédérer les acteurs du milieu autour de préoccupations et d'enjeux communs. À titre de Président du conseil d'administration, je suis fier du travail accompli par les membres de l'équipe de la Sodes qui, faut-il le rappeler, est une toute petite équipe

Elle sait représenter l'industrie maritime auprès des instances décisionnelles et fait en sorte de positionner l'industrie maritime comme un rouage essentiel à l'économie du Québec et du Canada. À tous les membres et partenaires de la Sodes, nous vous remercions à nouveau pour votre contribution et votre appui.

Ensemble, continuons de renforcer le positionnement de notre Saint-Laurent au Québec, au Canada, mais également à travers le monde car il représente un immense potentiel encore inexploité. La bonne nouvelle est que nous avons tout ce qu'il faut pour le développer de façon à être un leader mondial reconnu au niveau des chaînes d'approvisionnements plus durables et plus responsables.

Mario Girard  
Président du conseil d'administration

---



---

## MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Les deux dernières années ont démontré que tous les intervenants maritimes ont travaillé main dans la main pour assurer le bon fonctionnement de l'économie.

Cette solidarité a permis de renforcer le rôle critique et essentiel de notre industrie dans une chaîne d'approvisionnement continuellement perturbée, mais surtout de mettre en évidence, pour le grand public, l'impact du maritime dans leur quotidien.

Que ce soit à travers notre campagne de promotion et de valorisation « Tous dans le même bateau », nos interventions lors des différents comités et groupes de travail sur lesquels nous siégeons ou encore lors des entrevues dans les médias, nous réitérons sans cesse que 80 % de ce que nous consommons est livré par navire.

Bien que le transport maritime demeure le mode de transport le plus vert, du travail reste à faire pour le démontrer. Saisissons l'occasion qui nous est offerte par l'obligation de se décarboner pour valoriser l'expertise québécoise et les initiatives mises de l'avant en la matière.

Nous savons nous adapter aux changements. Nous avons la connaissance et les outils pour adapter nos pratiques en fonction des réalités d'aujourd'hui tout en nous préparant adéquatement à celles de demain.

Ensemble, nous avons tous les atouts pour devenir une industrie plus forte, plus moderne, plus verte et plus prospère.

Maintenant, à nous de saisir les opportunités qui se présentent afin de renforcer le rôle essentiel qu'occupe l'industrie maritime dans l'économie québécoise et canadienne.

Mathieu St-Pierre  
Président-directeur général

# PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2020-2022

## 3 AXES STRATÉGIQUES • 7 OBJECTIFS

● Réalisé ● En cours ● À venir

### 1// ACCROÎTRE L'INFLUENCE DE L'INDUSTRIE MARITIME

- Promouvoir les investissements nécessaires dans les infrastructures maritimes au sens large :
  - Convaincre le gouvernement fédéral de doter rapidement le Québec d'une flotte de brise-glaces adéquate et d'équipements d'aide à la navigation;
  - Veiller à ce que le transport maritime et ferroviaire obtienne leur part dans la Politique de mobilité durable;
  - Pérenniser le financement du système d'information maritime;
  - Élargir le réseau d'influence de la Sodes auprès des gouvernements en créant des alliances.
- Relever les défis de main-d'œuvre :
  - Travailler en concertation avec les partenaires pour promouvoir les carrières maritimes;
  - Mieux faire connaître les avantages de l'industrie maritime auprès des jeunes.

### 2// MIEUX FAIRE CONNAÎTRE LES AVANTAGES DE L'INDUSTRIE MARITIME

- Promouvoir le Saint-Laurent dans une perspective intégrée :
  - Faire reconnaître le Saint-Laurent comme corridor de commerce attractif et compétitif;
  - Élargir notre réseau de relayeur;
  - Collaborer avec le milieu de la recherche et de l'innovation pour une meilleure conciliation des usages;
  - Accroître la diffusion d'information pertinente sur l'industrie.
- Pérenniser la campagne « Livré par navire » :
  - Favoriser l'utilisation du BIM avec une bonification en continu de ses contenus
    - La stratégie de communication ayant été revue, cette action a été reportée;
  - Faire en sorte que les membres utilisent la marque de commerce
    - La stratégie de communication ayant été revue, cette action a été abandonnée;
  - Assurer le financement de la campagne au terme de la phase II.
- Faire connaître la responsabilité sociale de l'industrie auprès du grand public :
  - Communiquer les réalisations et les bons coups de nos membres;
  - Poursuivre l'implication de la Sodes dans des groupes de travail relatifs aux enjeux environnementaux.

### 3// MOBILISER NOS MEMBRES

- Rejoindre les membres pour avoir plus d'influence :
  - Organiser des événements en région
    - En 2021, tous les événements se sont tenus sous une forme virtuelle;
  - Utiliser davantage nos membres dans le relais de l'information sur les réseaux sociaux;
  - Recourir aux administrateurs pour recruter de nouveaux membres;
  - Mettre à profit l'expertise de nos membres dans les dossiers.
- Encourager l'industrie à adopter des pratiques innovantes :
  - Effectuer une veille sur les bonnes pratiques à l'international;
  - Sensibiliser les membres aux nouvelles tendances.

---

## CONTRIBUER AU LEADERSHIP DE L'INDUSTRIE MARITIME QUÉBÉCOISE

La Sodes bénéficie de membres provenant de toutes les sphères d'activités liées au secteur maritime québécois.

Cette diversité lui permet de réunir des représentants qui se complètent et qui permettent une approche multisectorielle représentative des réalités vécues sur l'ensemble du territoire québécois.

C'est d'ailleurs pour cette raison que la Sodes continue d'assumer le leadership de groupes de travail et de comités gouvernementaux stratégiques tels que :

- ▶ Le Forum de concertation sur le transport maritime;
- ▶ Et le Groupe conseil maritime.

De plus, à la demande de la ministre déléguée aux Transports, Mme Chantal Rouleau, la Sodes assume la coprésidence, avec le ministère des Transports du Québec, de la Table québécoise sur le corridor économique intelligent.

Cette Table favorise la concertation des acteurs gouvernementaux et de l'industrie maritime dans le cadre du déploiement du corridor économique intelligent (CEI) prévu dans la vision gouvernementale Avantage Saint-Laurent.

---

## LA SODES ENGAGÉE

La Sodes assure un rôle de porte-parole de l'industrie maritime québécoise tant sur la place publique qu'au sein de comités, groupes de travail et d'instances universitaires.

---

### PRÉSENCE À DES COMITÉS ET CONSEILS DE DIRECTION :

- **Comité de concertation navigation :**
  - Groupe de travail sur la vitesse des navires et l'érosion des berges;
  - Groupe de travail sur le transport maritime et la protection des mammifères marins (G2T3M);
  - Groupe de travail sur le transport maritime des hydrocarbures.
- **Comité de suivi – Politique de mobilité durable :**
  - Sous-comité – Données et intermodalité.
- **Comité d'orientation de l'Institut France-Québec maritime;**
- **Comité sur l'évaluation régionale potentielle de la région du fleuve Saint-Laurent;**
- **Conseil consultatif maritime canadien :**
  - Comité permanent de la construction et de l'équipement;
  - Comité permanent de la surveillance réglementaire des bâtiments nationaux;
  - Comité permanent de l'environnement;
  - Comité permanent de la sécurité des bateaux de pêche;
  - Comité permanent de la sûreté maritime;
  - Comité permanent de la navigation et des opérations;
  - Comité permanent du personnel;
  - Comité permanent de la navigation de plaisance;
  - Ce comité discute de sujets spécifiques sur la navigation de plaisance.
- **Conseil consultatif maritime régional (Région Québec);**
- **Comité de travail sur la navigation commerciale et de plaisance sur le lac Saint-Pierre;**
- **Comité consultatif Saint-Laurent de l'Alliance verte;**
- **Forum de concertation sur le transport maritime;**
- **Groupe-conseil maritime :**
  - Comité aviseur sur le dragage d'entretien du Saint-Laurent.
- **Groupe de travail consultatif sur les interactions entre les navires et la baleine noire de l'Atlantique Nord;**
- **Groupe de travail sur l'impact de la Covid-19 sur le transport maritime;**
- **Groupe de travail sur le Système d'information maritime :**
  - Sous-groupe sur l'état du transport maritime au Québec.
- **Regroupement des usagers du Saint-Laurent;**
- **Table québécoise sur le corridor intelligent.**

---

# ACTIVITÉS PUBLIQUES ET CORPORATIVES

Active sur la scène publique, la Sodes tente de profiter des tribunes et opportunités qui lui sont offertes pour promouvoir et défendre les intérêts de la communauté maritime québécoise.

---

## EN VOICI QUELQUES EXEMPLES :

### Présence et participation :

- **Annonces :**
  - Avantage Saint-Laurent;
  - Chaire UNESCO en analyse intégrée des systèmes marins;
  - Investissement gouvernemental à Contrecoeur – Extension du Port de Montréal;
  - Investissement gouvernemental à Trois-Rivières – Réfection d’un terminal;
  - Investissement gouvernemental dans le Système d’information maritime;
  - Programme d’investissement en infrastructures maritimes.
- **Atelier règlementaire sur la santé et la sécurité dans l’industrie maritime;**
- **Cérémonie de remise de la Canne à pommeau d’or;**
- **Congrès Avenir maritime;**
- **Corridor économique intelligent :**
  - Accompagnement lors des consultations gouvernementales;
  - Événement national – Connecté à nos ambitions!
- **Dévoilement des stratégies territoriales du ministère des Relations internationales du Québec;**
- **Diagnostic sur le transport maritime de Transport Canada;**
- **Forum 2021 sur la Politique de mobilité durable du gouvernement du Québec;**
- **Plan de protection des océans – suite;**
- **Rencontres de positionnement à la demande du ministère de l’Économie du Québec auprès d’entreprises en démarrage (Start-up);**
- **Rendez-vous Saint-Laurent 2021;**
- **Table de ronde sur l’actualisation de la réglementation de Transport Canada;**

### Organisation :

- **Assises québécoises du secteur maritime;**
- **Campagne de valorisation :**
  - J’embarque! – métiers maritimes (en collaboration avec le Comité sectoriel de main-d’œuvre de l’industrie maritime);
  - Tous dans le même bateau (général).
- **Journée maritime québécoise (avec le soutien des Armateurs du Saint-Laurent, du Comité sectoriel de main-d’œuvre de l’industrie maritime et de l’Institut maritime du Québec);**
- **Portfolios dans les médias écrits nationaux;**
- **Webinaires :**
  - Article 36 de la Loi sur les pêches;
  - Initiation au concept de corridor économique intelligent.

---

## SERVICES EXCLUSIFS AUX MEMBRES

Être membre de la Sodes, c'est :

- ▶ Participer ensemble au leadership de l'industrie;
- ▶ Collaborer à forger l'industrie maritime québécoise de demain;
- ▶ Faire entendre sa voix auprès des décideurs.

La Sodes rassemble, concerte et représente les entreprises et les associations du secteur maritime pour propulser la performance de l'industrie tout en soutenant et en participant au développement des initiatives et des projets maritimes au Québec.

De plus, les membres bénéficient :

- ▶ D'un accès à des activités et des webinaires touchant spécifiquement les enjeux liés au secteur maritime;
- ▶ D'une veille médiatique quotidienne;
- ▶ D'une veille stratégique mensuelle (dès 2022)
- ▶ D'une visibilité lors d'activités de communication et de valorisation dans les médias nationaux.



---

## LES MEMBRES 2021

### TRANSPORTEURS

Canada Steamship Lines (CSL)  
Canadien National  
Canfnav  
Fednav ltée  
Groupe Desgagnés  
Société du port ferroviaire de Baie-Comeau

### FOURNISSEURS DE SERVICES ET ÉQUIPEMENTS

CGI  
Chantier Davie  
Concept Naval  
Corporation des pilotes du Bas Saint-Laurent  
Corporation des pilotes du Saint-Laurent central  
CPCS  
Énergir  
Groupe Océan  
H2 V Énergies inc.  
Langlois  
Osborn & Lange  
PwC  
SIMEC ~ ECRC  
Solutions ISPS inc.

### ÉLÉVATEURS ET TERMINAUX

GNL Québec  
G3 Canada Limited  
Logistec Corporation  
QSL  
Société Terminaux Montréal Gateway  
Somavrac  
Valport Les services maritimes inc.

### EXPÉDITEURS

Aluminerie Alouette  
Arcelor Mittal Exploitation Minière Canada  
Énergie Valero  
K+S Sel Windsor Ltée  
Rio Tinto  
Sollio Agriculture

### ASSOCIATIONS MARITIMES

Alliance Verte  
Armateurs du Saint-Laurent  
Association des employeurs maritimes  
Association des pilotes maritimes du Canada  
Chamber of Shipping of British Columbia  
Clear Seas  
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'industrie maritime

### ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX

Administration de Pilotage des Laurentides  
Centre d'expertise en gestion des risques d'incidents maritimes  
Ministère des Transports du Québec  
Société des traversiers du Québec

### ADMINISTRATIONS MUNICIPALES ET RÉGIONALES

Communauté métropolitaine de Québec  
Promotion Saguenay  
Ville de Contrecoeur  
Ville de Gaspé  
Ville de Matane  
Ville de Port-Cartier  
Ville de Rimouski  
Ville de Sept-Îles  
Ville de Sorel-Tracy

### PORTS

Administration portuaire de Montréal  
Administration portuaire de Québec  
Administration portuaire de Saguenay  
Administration portuaire de Sept-Îles  
Administration portuaire de Trois-Rivières  
Corporation de gestion de la Voie Maritime du Saint-Laurent  
Port de Havre-Saint-Pierre  
Corporation de gestion du port de Baie-Comeau  
Saint Lawrence Seaway Development Corporation  
Société portuaire du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie  
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour  
Société du Port de Valleyfield

### INSTITUTIONS ET AUTRES ORGANISATIONS

Amundsen Science Inc.  
Association québécoise des transports  
CargoM  
Chambre de commerce et d'industrie de Québec  
Conseil du patronat du Québec  
Fonds de solidarité FTQ  
Innovation maritime  
Institut maritime du Québec  
La Guilde de la marine marchande du Canada  
Observatoire global du Saint-Laurent  
Réseau Québec maritime  
Société de promotion économique de Rimouski (SOPER)  
Syndicat des débardeurs, SCFP, section locale 375  
Technopole Maritime du Québec

---

# STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

## DIRIGEANTS

### **Mario Girard (Président du conseil)**

Président-directeur général  
Administration portuaire de Québec

### **Jean-Philippe Brunet (Vice-président du conseil)**

Vice-président exécutif - Affaires corporatives et Partenariats  
Groupe Océan

### **Alain Pilote (Secrétaire du conseil)**

Vice-président, initiatives stratégiques  
Logistec Corporation

## COMITÉ DE GOUVERNANCE ET DE RESSOURCES HUMAINES

### **Daniel Dagenais (Président du comité)**

Vice-président Performance portuaire & Développement durable  
Administration portuaire de Montréal

### **Sylvain Desbiens**

Vice-président Comptes Stratégiques  
Groupe Somavrac

### **Michael LaBrie**

Directeur général  
ArcelorMittal

## COMITÉ DES FINANCES

### **Michael Fratianni (Président du comité)**

Président et chef de la direction  
Société Terminaux Montréal Gateway

### **Cédric Bérubé**

Directeur général  
Société du port ferroviaire de Baie-Comeau

### **Claudine Couture-Trudel**

Vice-présidente, Stratégie et affaires publiques  
QSL

---

## ADMINISTRATEURS 2021

**Jean Aubry-Morin**

VP, Relations externes  
CGVMSL

**Manou Bernard**

Directrice générale  
Comité sectoriel de main-  
d'œuvre de l'industrie maritime

**Gaétan Boivin**

Président-directeur général  
Port de Trois-Rivières

**Isabelle Brassard**

Vice-présidente principale,  
Logistique et développement  
durable  
Fednav

**Guy Caron**

Maire  
Ville de Rimouski

**Louis-Joseph Cliche**

Directeur des Investissements  
Fonds de solidarité FTQ

**Pascal Desrosiers**

Président  
CPSLC

**Guillaume Dubreuil**

Gestionnaire principal -  
Affaires gouvernementales  
Groupe CSL

**Guy Dumoulin**

Conseiller municipal et membre  
du Comité exécutif  
Ville de Lévis et Communauté  
métropolitaine de Québec

**Fulvio Fracassi**

Premier dirigeant  
Administration de Pilotage des  
Laurentides

**Pierre D. Gagnon**

Président-directeur général  
Port de Sept-Îles

**Jean Grégoire**

Associé  
Langlois

**Carl Laberge**

Président-directeur général  
Port du Saguenay

**Sébastien Lambert**

VP, administration et  
secrétaires  
Association des employeurs  
maritimes

**Martin Lapierre**

Président  
Syndicat des débardeurs  
Montréal - SCFP 375

**Éddy Métivier**

Maire  
Ville de Matane

**Yves Plourde**

Président  
CPBSL

**François Royer**

Vice-président, Finances et  
administration  
Groupe Desgagnés

**Isabelle Viau**

Directrice des opérations  
Société du Port de Valleyfield

**OBSERVATEURS****Martin Bernier**

CPA, CA, Associé et leader,  
Certification  
Pricewaterhouse

**Yannick Blouin**

Directeur général  
Direction du transport maritime  
et aérien  
Ministère des Transports du QC

**Marie-Gabrielle Boudreau**

Directrice principale aux  
affaires juridiques et secrétaire  
générale  
Société des traversiers du  
Québec

**Noémie Giguère**

Directrice générale  
Technopole maritime du Québec

**Darren Reynolds**

Premier Directeur Expansion  
Commerciale  
Canadien National (CN)

*\*Les dirigeants se retrouvent à  
la page 13.*

---

## ÉQUIPE PERMANENTE DE LA SODES 2021



**Mathieu St-Pierre**  
Président-directeur général



**Marie-Pier Racine**  
Coordonnatrice des finances et de l'administration



**Roselyne Phaneuf**  
Chargée des communications

---

**PARTENAIRES FINANCIERS 2021**

Canada 

Québec 

 **FONDS**  
de solidarité FTQ

