



SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DU SAINT-LAURENT

GAÉTAN BOIVIN
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL
ADMINISTRATION PORTUAIRE DE TROIS-RIVIÈRES



M. Boivin est président-directeur général du Port de Trois-Rivières depuis 16 ans. Très impliqué dans sa région, il œuvre à titre de président d'honneur de plusieurs campagnes de financement.

Son implication, tant professionnelle que sociale, lui permet de faire rayonner la Mauricie et le milieu maritime. Maîtrisant les enjeux de l'industrie du transport maritime, M. Boivin a initié en 2018 le plan stratégique Cap sur 2030, après avoir complété avec succès Cap sur 2020 trois ans en avance sur l'échéancier.

Question 1 : En 140 ans d'histoire, le Port de Trois-Rivières a subi de multiples métamorphoses. Quels ont été les moments marquants qui en font, aujourd'hui, le port que nous connaissons?

Réponse 1 : Abordons d'abord la création du Port. Bien que ce ne soit qu'à compter de 1809 que les rives de Trois-Rivières commencent à recevoir des navires, c'est en 1881 que le milieu d'affaires trifluvien s'est regroupé pour fonder la Chambre de commerce de Trois-Rivières avec comme premier objectif de convaincre le gouvernement fédéral de mettre sur pied une administration portuaire.

Leur démarche s'est concrétisée en 1882. Plus précisément le 17 mai, date à laquelle un projet de loi est adopté amenant la création de

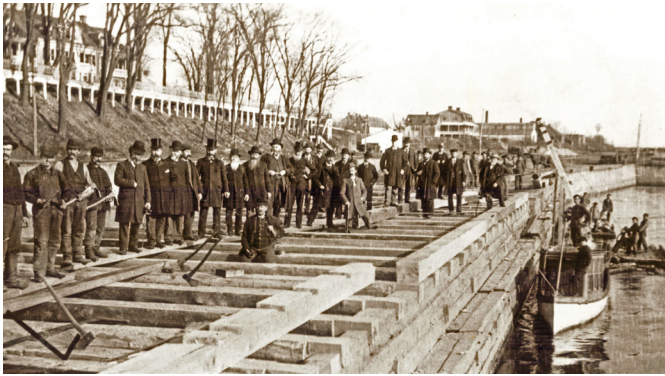
la Commission du Havre de Trois-Rivières qui aura pour mission de moderniser les installations du Port, les intégrer au réseau ferroviaire et ainsi stimuler l'économie de la région.

Pendant de nombreuses années, une activité importante du Port est liée à l'industrie papetière. En fait, le Port permet l'importation et l'exportation de matières nécessaires à la fabrication du papier.

Puis, en juin 1929, les commissaires du Havre reçoivent du gouvernement fédéral un prêt de 3 millions de dollars, un montant énorme pour l'époque, afin de réaliser la construction de plusieurs quais et créer de nouveaux terminaux.

La construction est terminée en 1934 ce qui donnera au Port la configuration que l'on reconnaît aujourd'hui.

Au fil des ans, le Port s'est diversifié et il est intéressant de noter qu'à la fin des années 30 on y manutentionne des catégories de produits semblables à celles qu'on retrouve aujourd'hui, c'est-à-dire du vrac solide, des marchandises générales et du grain.



*Premier quai en construction par la Commission du Havre -
Crédit photo : Port de Trois-Rivières*

Puis, un tournant important dans la vie du Port est définitivement la réflexion prospective sur l'avenir portuaire qui nous a menés en 2007 à entreprendre une démarche de planification stratégique qui se traduira, en 2008, par la mise en œuvre d'un plan de développement ambitieux intitulé Cap sur 2020. La vision : Se doter d'infrastructures modernes, productives et intégrées à son milieu en support à une main-d'œuvre compétente. Cap sur 2020 a pris fin en 2017, et ce, avec trois ans d'avance sur l'échéancier et en respect des budgets alloués.

Ce plan a permis de mettre en place des infrastructures modernes, de renforcer l'intermodalité, de garantir une sûreté pleine et entière, de diminuer l'impact environnemental tout en augmentant le trafic du Port, d'assurer une intégration harmonieuse au milieu urbain adjacent, de faire croître l'impact socio-économique, le tout avec une gouvernance exemplaire et un montage financier complété.

Sans perdre de temps, nous avons ensuite dévoilé notre plan Cap sur 2030 le 10 octobre 2018.

Question 2 : L'administration du port nous a habitués à des visions sur 10 ans. Il y a eu Cap sur 2020 et maintenant Cap sur 2030. En quoi ce projet consiste-t-il? Comment la pandémie liée à la COVID-19 a affecté la mise en œuvre de ce plan?

Réponse 2 : Forts de la culture de collaboration que Cap sur 2020 a permis d'implanter, avec Cap sur 2030, en plus de poursuivre les investissements dans les infrastructures portuaires, nous visons à pleinement déployer le potentiel du caractère urbain du Port. Plusieurs pourraient voir cette réalité comme un frein à notre développement... nous la voyons plutôt comme une opportunité!

Cette réalité nous permet de voir autrement le Port et, bien que déjà présents, les principes du développement durable prennent une place encore plus prépondérante. Ainsi, avec Cap sur 2030, nous voulons Être un port urbain innovant, générateur de croissance, au cœur d'une chaîne logistique compétitive.

Un autre élément qui caractérise nos stratégies au Port est l'agilité. Non seulement pour notre Administration, mais également pour nos partenaires portuaires. Nous nous efforçons ensemble d'être agiles et proactifs dans le développement de nos activités et nos relations avec la communauté, ce qui nous a grandement servi à l'arrivée de la pandémie.

En fait, malgré toutes les restrictions et les bouleversements économiques, le Port a maintenu ses activités à des niveaux comparables à ceux d'avant la pandémie. Et ces résultats

nous les atteignons grâce au travail, à la résilience et à la capacité d'adaptation et d'innovation de nos partenaires soit, nos manutentionnaires : G3 Canada, Groupe Somavrac, Logistec et QSL, les débardeurs et tous les travailleurs du Port, ainsi que nos clients et nombreux collaborateurs.

Les projets de Cap sur 2030 se sont aussi poursuivis. En fait, nous avons même fait l'annonce officielle du Terminal 21 et du corridor routier hors-normes en pleine pandémie! J'ai la chance de compter sur une équipe passionnée et investie qui ne ménage pas ses efforts pour mener à bien les projets. Tous ont adhéré à 100 % au plan Cap sur 2030 et en font maintenant partie intégrante. C'est la clé du succès!

Question 3 : À votre arrivée, en 2006, vous avez fait des relations entre le port et la Ville de Trois-Rivières une priorité. Aujourd'hui, grâce aux efforts déployés, le Port de Trois-Rivières est devenu un modèle en la matière. Selon vous, quels sont les éléments qui ont bâti cette relation de confiance et comment continuez-vous à entretenir cette harmonie entre les activités portuaires et les activités quotidiennes de la population trifluvienne?

Réponse 3 : À mon arrivée, pour la communauté locale, le Port représentait davantage un boulet qu'un levier de développement. Il dérangeait. Le milieu le jugeait arrogant. Il lui reprochait de se draper des pouvoirs que lui conférait son statut fédéral pour justifier de faire les choses comme il l'entendait sur son territoire, sans égard aux volontés de son voisinage ou même de ses utilisateurs. Selon ces critiques, le Port s'était replié sur lui-même et avait en quelque sorte tourné le dos à sa communauté. Que de tels reproches reposent sur des faits avérés

ou qu'il s'agisse de perceptions exacerbées n'avait pas d'importance. Ils témoignaient d'une incompréhension entre le Port et son milieu, ils étaient le reflet d'un profond malaise. Bref, le Port de Trois-Rivières ne semblait pas voué à un brillant avenir. Et c'est justement ce qui m'a motivé! J'avais devant moi des infrastructures exceptionnelles, il fallait qu'elles deviennent une fierté trifluvienne.

Comme l'affirmait le philosophe Maurice Blondel, « L'avenir ne se prévoit pas, il se prépare » et cela devait se faire avec tous les partenaires du Port. Il revenait à tous de faire du Port de Trois-Rivières un véritable levier de développement économique et social, une source de prospérité pour la ville et la région. Il fallait ensemble établir un plan d'action et travailler à le réaliser.

C'est cette philosophie que nous maintenons encore aujourd'hui et j'en suis très fier. Nous pensons, planifions et faisons croître le Port en collaboration avec nos partenaires, que ce soit les trois paliers gouvernementaux, le milieu d'affaires, les citoyens, les utilisateurs, les travailleurs, etc. Parce qu'ultimement, le Port est là pour eux. C'est un outil de développement économique, de prospérité et cela doit se faire en respect de l'environnement et des communautés environnantes, c'est primordial.

Question 4 : Le 17 mai 2022 soulignera le lancement des festivités entourant le 140e anniversaire du Port de Trois-Rivières. Que représente cette année bien particulière et quelles seront les activités qui y seront rattachées?

Réponse 4 : Encore une fois, tous les partenaires qui contribuent à faire du Port ce qu'il est,

seront au centre de cette année d'anniversaire. Les festivités débuteront notamment avec un cocktail le 17 mai soit la date même où, en 1882, le projet de loi créant notre Port a été adopté. Pour cette occasion nous rassemblons nos partenaires maritimes et portuaires, nos collaborateurs locaux et régionaux ainsi que des organismes que nous soutenons depuis longtemps et avec qui nous avons développé de belles relations mettant en valeur nos organisations respectives.

En 2020, nous avons fait l'acquisition d'une magnifique collection d'œuvres sur toile intitulée Hommage au Saint-Laurent, laquelle fut réalisée par le collectif d'artistes formé de Gérard Boulanger, Yvon Lemieux, Raymond Quenneville, Robert Roy et Yvon St Aubin. Ces œuvres, d'une grande qualité, s'inscrivent dans notre patrimoine maritime et témoignent de la richesse de ce majestueux cours d'eau.

Afin de partager cette collection avec le public, nous avons prévu une exposition qui se tiendra à Trois-Rivières au cours de la saison estivale. Plus de détails seront diffusés, je dois pour l'instant garder un brin de surprises! Pour mettre en valeur notre Port et sa communauté portuaire, tout en répondant au souhait de la population d'en apprendre davantage sur nos activités, nous tiendrons une porte ouverte en septembre. La dernière activité de ce genre avait beaucoup plu et c'est toujours un plaisir de partager notre passion avec les gens du public.

Nous n'oublions évidemment pas nos précieux travailleurs et clients dans cette programmation de festivités et leur prévoyons des activités entièrement dédiées afin de souligner leur engagement indéfectible envers notre Port.

Tout au long de l'année et en parallèle de ces activités, nous diffuserons des capsules d'information sur les activités du Port, son histoire, ses partenaires et ses travailleurs, nous organiserons des concours via les réseaux sociaux et nous nous associerons à divers événements et organismes de la région en mettant en valeur nos partenariats et notre anniversaire. Bref, ce sera une année bien remplie!

À propos du Port Trois-Rivières :

Faisant partie des 17 administrations portuaires canadiennes, et actif depuis 1882, le Port de Trois-Rivières offre, en toutes saisons, une vaste gamme d'installations et de services à l'industrie maritime. Il est un acteur important dans le développement économique sur les plans régional, national et international pour des secteurs industriels majeurs tels que l'aluminium, la construction, la foresterie et l'agroalimentaire. Le Port de Trois-Rivières accueille annuellement 55 000 camions, 11 000 wagons et plus de 215 navires marchands et de croisières provenant d'une centaine de ports situés dans plus de quarante pays à travers le monde. En 2021, un trafic de 3,9 M de tonnes métriques y a été manutentionné, dont la valeur est estimée à 5,3 milliards de dollars. Le Port de Trois-Rivières est responsable de près de 220 millions en retombées économiques et soutient plus de 2000 emplois directs, indirects et induits.



Pour suivre le Port de Trois-Rivières et ne pas manquer les activités du 140e anniversaire : [Facebook](#) / [Instagram](#) / [LinkedIn](#) / [Twitter](#).